

## Sabam is niet meer in herstructurering.

De Algemene Vergadering van 6 juni 1999 luidde het begin in van een grootscheepse reorganisatie van onze maatschappij en bij iedere statutaire jaarlijkse afspraak kreeg elk van onze leden gedetailleerde informatie over de stand van zaken van wat nu een "Copernicaanse" omwenteling lijkt (al is dat epitheton jammer genoeg te grabbel gegooid...) van de vennootschap die, enkele verbitterde zielen ten spijt, de grootste collectieve beheersvereniging van het land is en blijft: één, ondeelbaar, modern en efficiënt.

Een wetenschappelijke analyse van onze structuren leidde ons tot de vaststelling van de tekortkomingen. Toen we tot deze moedige maar noodzakelijke vaststellingen waren gekomen, bestond onze eerste taak er natuurlijk in onze strategische doelen te herdefiniëren. Deze werden als volgt geformuleerd:

- de inning optimaliseren
- de uitkering optimaliseren
- de rendabiliteit per discipline en per activiteit optimaliseren
- het aantal rechthebbenden optimaliseren
- de productportefeuille optimaliseren.

### 1. Grondgedachte: de arbeidsstromen

Wij hebben besloten alle identieke arbeidsprocessen te hergroeperen en ze toe te vertrouwen aan totaal vernieuwde, gespecialiseerde en beter opgeleide teams in een uiterst vereenvoudigd kader.

Deze arbeidsprocessen kunnen makkelijk in twee categorieën worden ingedeeld: de individuele inningen en de collectieve inningen.

#### • De individuele inningen

Dit zijn de inningen die door onze diensten gebeuren als zij, op het ogenblik dat zij de gebruiker een vergunning geven, op de hoogte kunnen zijn van het gebruikte werk, de auteur of diens rechthebbende en het toe te passen tarief.

Deze vereenvoudigde en transparante procedure geldt voortaan of zal binnenkort gelden voor de mechanische rechten, concerten, theater, bioscopen, beeldende kunsten en letterkunde.

#### • De collectieve inningen

Hieronder groeperen wij al onze inningen die niet aan de hierboven beschreven kenmerken beantwoorden. Zij omvatten de forfaitaire toelatingen die worden verleend aan de media en aan diverse gebruikers te lande: de horeca, kapsalons, enz.

## 2. Gevolgde procedure

### A. Invoering van het organogram

Toen de grondgedachte nauwkeurig genoeg was uitgewerkt, werd ze vertaald in een volledig nieuw organogram, dat op 1 januari 2001 van kracht werd en nu volledig operationeel is.

### B. Invoering van management-instrumenten

Al deze instrumenten opsommen zou langdradig zijn! Daarom noemen we er slechts enkele, waarvan de installatie aan de gang is of die al operationeel zijn:

- Analytische boekhouding
- Doelstellingsgericht management
- Rapportering en Management Information System
- Interne audit
- Risicoanalyse
- Personeelsbeleid
- Communicatiebeleid
- Beleid van ledenondersteuning
- Tariefprognoses
- Traceerbaarheid van de geldstromen

### C. Vernieuwing van de informaticamiddelen

Een reorganisatie zoals deze die wij hebben doorgevoerd, vergt natuurlijk, naast de primordiale menselijke factor, een enorme aanpassing van onze computerstructuren aan de nieuwe arbeidsstromen, aan de ingevoerde instrumenten en aan de nieuwe systeemvereisten. Dit werk is vanzelfsprekend nog aan de gang.

In dit verband vermelden wij dat Sabam in december 2001 officieel is toegetreden tot FAST TRACK, een alliantie waarvan de gevolgen in termen van documentatiewerk tastbaar beginnen te worden, in afwachting van de ontwikkeling van elektronische aangifte- en vergunningsprojecten.

### D. Herziening van de reglementen

De voormelde hervormingen betekenen een ware omwenteling zonder voorgaande in de geschiedenis van onze vereniging. Zij impliceren – eigenlijk zouden we moeten zeggen geven dankbaar aanleiding tot – een belangrijke vereenvoudiging van ons algemeen reglement, die waarschijnlijk aan de Algemene Vergadering van juni 2004 zal worden voorgelegd.

### 3. Enkele feiten

Rest ons nu nog – met enig genoegen, dat spreekt voor zich – enkele van de markantste verwezenlijkingen van het voorbije jaar voor het voetlicht te halen:

- Ons netwerk van agenten is hervormd met de vaste wil om een ander imago te tonen en nieuwe contractuele voorwaarden (vijftien regionale kantoren in plaats van zeventien vanaf 1/1/2002).
- Voor onze occasionele inningen werden nieuwe tarieven ingevoerd. Deze gelden sinds 1 december 2001.
- Vier persfotoagentschappen hebben ons het beheer van hun secundaire rechten toevertrouwd, waardoor Sabam voortaan het statuut geniet van grootste beheersvereniging voor beeldende kunsten in ons land.
- Gezien de beslissing om zich op haar eigen activiteiten te concentreren, heeft Sabam geweigerd om het mandaat van AUVIBEL te verlengen tegen voorwaarden die lager zouden hebben gelegen dan haar rendabiliteit op haar rechtstreekse activiteiten.
- Voor het eerst in België werd een bilaterale mediatie voor de kabeldistributie gestart, waarvan de uitkomst in de loop van 2002 wordt verwacht.

### 4. Belangrijke gebeurtenissen na het afsluiten van de jaarrekening op 31/12/2001

- Begin van de onderhandelingen met verschillende beroepsfederaties over de invoering van nieuwe contractuele tarieven;
- Voorontwerp van wet: Sabam heeft zich achter twee gemeenschappelijke standpunten van REPROBEL en de BANR geschaard;
- Nieuw magazine;
- Samenwerking Sabam-IFPI op het vlak van piraterijbestrijding;
- Aankondiging van de overheveling van de voogdij over het auteursrecht naar het Ministerie van Economische Zaken;
- Informatievergaderingen met 's lands politieke en economische autoriteiten.

Gelet op het bovenstaande zijn wij ervan overtuigd dat u ons enthousiasme zult delen. Sabam is op weg om te slagen in haar opzet om louter culturele gelden op een moderne, doeltreffende manier te beheren.

Om het met de woorden van onze Directeur-Generaal te zeggen: *Transparantie wordt niet geïmproviseerd, daaraan wordt gebouwd en al is Sabam voortaan niet meer in herstructurering, ze consolideert de bereikte resultaten in een kritische geest van permanente hervorming.*

## De agentschappen 36,11 %

**MARKANTE FEITEN VAN 2001**

**NETWERK AGENTSCHAPPEN**

1. VOORTZETTING VAN DE HERVORMINGEN VAN HET NETWERK VAN AGENTSCHAPPEN DOOR DE OPSLIPING VAN DE AGENTSCHAPPEN VAN DE REGIO BERGEN EN NAMEN (VANAF 1/1/2002)
2. VERSTRENGDE CONTROLE OP HET VLAK VAN DE DEKKINGSGRAAD OP BELGISCH GRONDGEBIED
3. LICHT VERMINDERING VAN HET AANTAL CONTRACTEN IN DE HORECA TEN GEVOLGE VAN DE "BILLIJKE VERGOEDING", MAAR STABILISERING BIJ DE HANDELSONDERNEMINGEN (RESP. - 2,61% EN + 0,48%)
4. STERKE STIJGING VAN HET AANTAL CONTRACTEN VOOR DE WACHTRUIMTEN (+ 34,6%)
5. HERZIENING VAN DE TARIEVEN VOOR LOSSE INNINGEN (VANAF DECEMBER 2001)
6. STIJGING VAN DE INDEX DER CONSUMPTIEPRIJZEN MET 5,51%

**OPVOERINGS- EN UITVOERINGSRECHTEN**

1. STIJGEND AANTAL MUSICALS VAN EIGEN BODEM
2. AMATEURGEZELSCHAPPEN SAMENGEBRACHT ONDER ÉÉN STEUNPUNT: "OPEN DOEK"
3. CONCERTPROMOTOREN WORDEN OVERGENOMEN DOOR HET AMERIKAANSE CLEAR CHANNEL ENTERTAINMENT (CCE)

## Mechanische reproductierechten 27,19 %

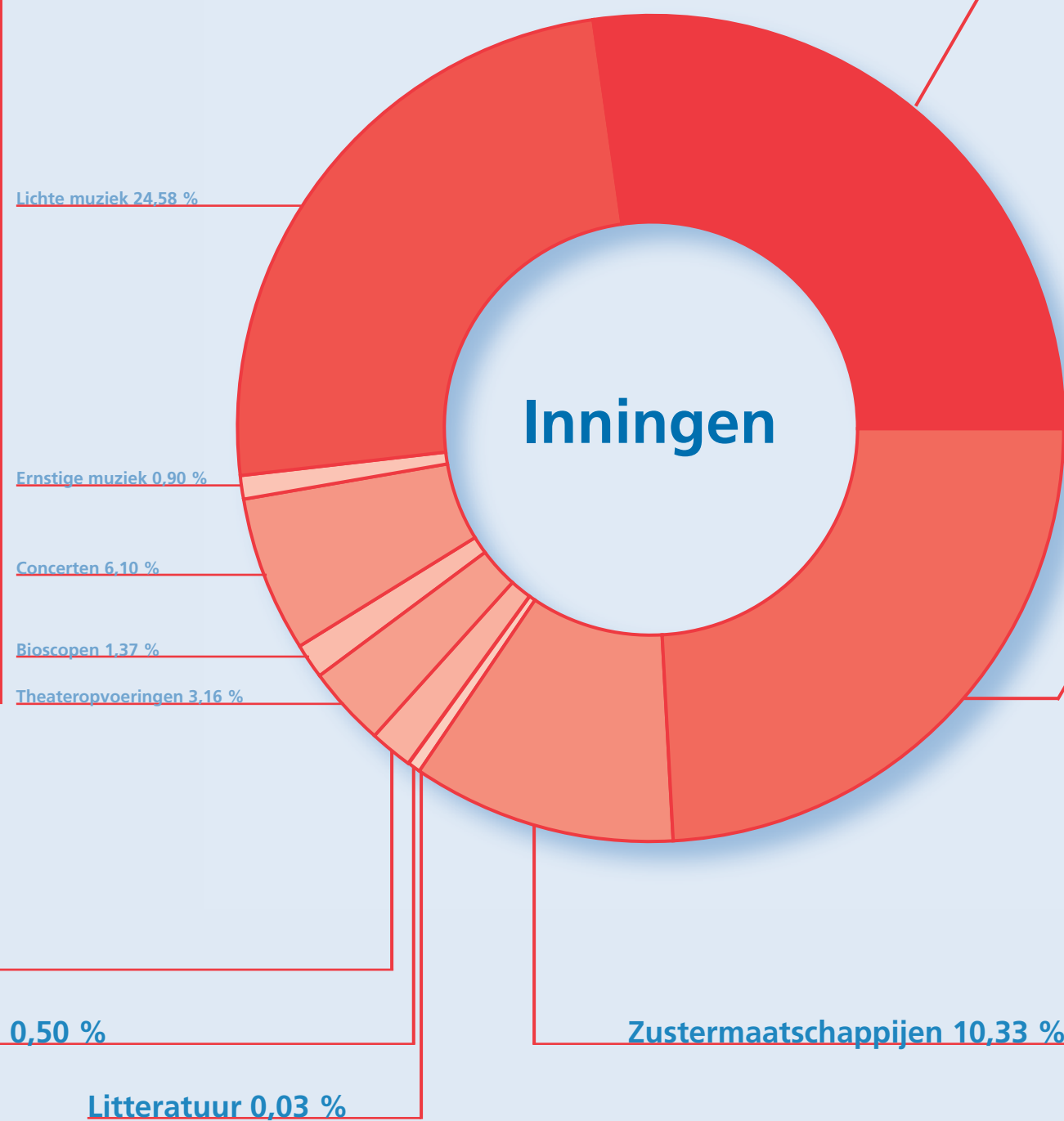
**MARKANTE FEITEN VAN 2001**

1. SLECHTE ECONOMISCHE TOESTAND VOOR DE HELE FONOGRAFISCHE INDUSTRIE. -10% (2.000.000 CD'S) IN BELGIË!
2. FORSE DALING VAN DE SYNCHRONISATIERECHTEN
3. DOORBRAAK VAN DE DVD OP DE BELGISCHE MARKT
4. CONSTATE GROEI VOOR HET DOWNLOADEN VAN BELTOONTJES
5. BLOEIENDE ACTIVITEIT VOOR SFEERMUZIEK

## Reprografie 1,66 %

## Beeldende kunsten 0,50 %

## Litteratuur 0,03 %



## Media 24,18 %

**MARKANTE FEITEN VAN 2001**

**TELEVISIE-, RADIO- EN KABELINNINGEN**

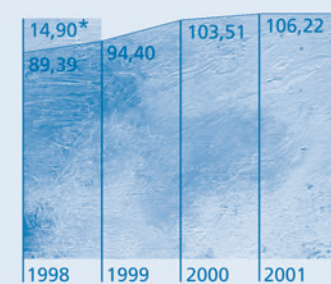
1. Q-MUSIC EN 4FM, 2 NIEUWE LANDELIJKE RADIO'S, MAKEN HUN OPWACHTING IN VLAANDEREN
2. JIM-TV WORDT DE NIEUWE JONGERENZENDER VAN VMMA
3. EEN NIEUWE FRANSTALIGE TELEVISIE-OMROEP, AB3, ZIET HET LICHT
4. DE INNINGEN BIJ WEB-RADIO'S BELEVEN EEN DOORBRAAK
5. HET HOF VAN BEROEP VERPLICHT DE KABELMAATSCHAPPIJEN TOT BILATERALE MEDIATIE
6. DE RECHTSAAK TUSSEN SABAM EN RTL TVI IS NOG STEEDS NIET BESLECHT

**B.O.S.S. (BELGIAN ONE STOP SHOP)**

1. OPMAAK VAN NIEUWE, GEACTUALISEERDE TARIEVEN
2. VERDERE EXPANSIE VAN DE DISTRIBUTIE VAN BELTONEN
3. NA DE ONDERTEKENING VAN DE ZOGENAAMDE SANTIAGO-AKKOORDEN IN 2000, VOLGDE IN 2001 DE AKKOORDEN VAN BARCELONA
4. MET SOMMIGE EUROPESE ZUSTERVERENIGINGEN WORDEN CENTRALISATIE-AKKOORDEN AFGESLOTEN
5. NEERWAARTSE TREND IN HET REPERTOIREGEBRUIK BIJ DE GROTE PORTAALSITES

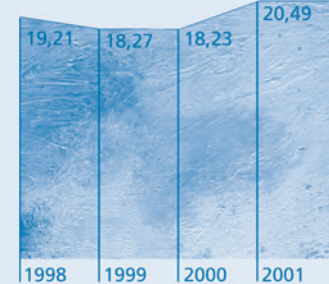
## Geconsolideerde kerncijfers van Sabam

Netto-ontvangsten (in miljoenen €)

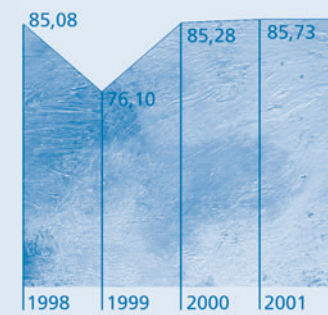


(\*) achterstallige rechten kabel (1989-1997): 14,90 miljoen €

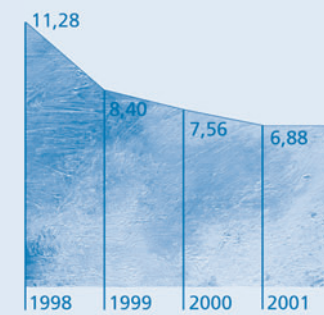
Nettokosten (in miljoenen €)



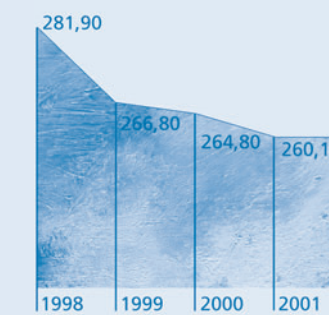
Netto uit te keren auteursrechten (in miljoenen €)



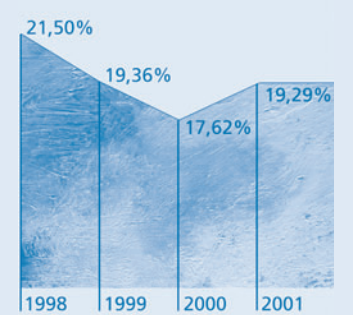
Financiële opbrengsten (in miljoenen €)



Personeel (voltijds equivalent)



Netto-onkostenpercentage



# Balans

Geconsolideerde balansen Sabam (in €)				
Activa per 31 december	2001	2000	Vershil	%
<b>Vaste activa</b>	<b>9.221.424,88</b>	<b>8.655.716,67</b>	<b>565.708,21</b>	<b>6,54%</b>
<i>I. Oprichtingskosten</i>	662.697,89	913.438,06	-250.740,17	-27,45%
<i>II. Immateriële vaste activa</i>	575.536,56	583.049,19	-7.512,63	-1,29%
<i>III. Materiële vaste activa</i>	7.978.961,49	7.155.015,23	823.946,26	11,52%
A. Terreinen & gebouwen	4.116.777,41	4.189.906,00	-73.128,59	-1,75%
B. Installaties, machines en uitrusting	994.613,99	656.494,24	338.119,75	51,50%
C. Meubilair & rollend materiaal	2.867.570,09	2.308.614,99	558.955,10	24,21%
<i>IV. Financiële vaste activa</i>	4.228,94	4.214,19	14,75	0,35%
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	4.228,94	4.214,19	14,75	0,35%
<b>Vlottende activa</b>	<b>166.887.627,44</b>	<b>153.061.519,93</b>	<b>13.826.107,51</b>	<b>9,03%</b>
<i>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</i>	9.959.573,66	17.714.310,62	-7.754.736,96	-43,78%
A. Handelsvorderingen	8.256.093,50	17.083.406,30	-8.827.312,80	-51,67%
B. Overige vorderingen	1.703.480,16	630.904,32	1.072.575,84	170,01%
<i>VIII. Geldbeleggingen</i>	148.146.918,81	129.075.143,64	19.071.775,17	14,78%
B. Overige beleggingen	148.146.918,81	129.075.143,64	19.071.775,17	14,78%
<i>IX. Liquide middelen</i>	5.804.274,24	3.297.153,71	2.507.120,53	76,04%
<i>X. Overlopende rekeningen</i>	2.976.860,73	2.974.911,96	1.948,77	0,07%
<b>Totaal der activa</b>	<b>176.109.052,32</b>	<b>161.717.236,60</b>	<b>14.391.815,72</b>	<b>8,90%</b>

Geconsolideerde balansen Sabam (in €)				
Passiva per 31 december	2001	2000	Vershil	%
<b>Eigen vermogen</b>	<b>1.842.491,40</b>	<b>2.079.571,60</b>	<b>-237.080,20</b>	<b>-11,40%</b>
<i>I. Kapitaal</i>	925.042,43	859.255,48	65.786,95	7,66%
<i>IV. Reserve</i>	917.448,97	1.220.316,12	-302.867,15	-24,82%
A. Wettelijke reserve	92.504,24	85.925,55	6.578,69	7,66%
D. Beschikbare reserves	824.944,73	1.134.390,57	-309.445,84	-27,28%
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>4.291.105,95</b>	<b>4.240.410,67</b>	<b>50.695,28</b>	<b>1,20%</b>
<i>VII. A. Voorzieningen voor risico's en lasten</i>	4.291.105,95	4.240.410,67	50.695,28	1,20%
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	3.311.926,53	2.777.838,87	534.087,66	19,23%
3. Grote herstellingen & onderhoudswerken	0,00	235.498,85	-235.498,85	-100,00%
4. Overige risico's en kosten	979.179,42	1.227.072,95	-247.893,53	-20,20%
<b>Schulden</b>	<b>169.975.454,97</b>	<b>155.397.254,33</b>	<b>14.578.200,64</b>	<b>9,38%</b>
<i>VIII. Schulden op meer dan één jaar</i>	39.320.435,14	37.963.629,19	1.356.805,95	3,57%
D. Overige schulden	39.320.435,14	37.963.629,19	1.356.805,95	3,57%
<i>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</i>	130.473.212,00	116.644.402,07	13.828.809,93	11,86%
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00	0,00	0,00%
B1. Financiële schulden	1.655.399,58	1.120.241,70	535.157,88	47,77%
C. Handelsschulden	2.117.332,80	1.851.773,63	265.559,17	14,34%
1- Leveranciers	2.117.332,80	1.851.773,63	265.559,17	14,34%
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.595.406,03	2.200.432,73	-605.026,70	-27,50%
1- Belastingen	11.684,74	365.042,38	-353.357,64	-96,80%
2- Bezoldigingen en sociale lasten	1.583.721,29	1.835.390,35	-251.669,06	-13,71%
F. Overige schulden	125.105.073,59	111.471.954,01	13.633.119,58	12,23%
<i>X. Overlopende rekeningen</i>	181.807,83	789.223,07	-607.415,24	-76,96%
<b>Totaal passiva</b>	<b>176.109.052,32</b>	<b>161.717.236,60</b>	<b>14.391.815,72</b>	<b>8,90%</b>

\* Geconsolideerde balansen : jaarrekening Sabam  
+ BAP van Sabam (culturele activiteit)  
+ KOHS van Sabam (sociale activiteit)

# Resultatenrekening

Geconsolideerde jaarrekening Sabam					
Boekjaren afgesloten per 31 december	2001	2000	Vershil	%	
<b>2. Resultatenrekening Sabam</b>					
<i>I. Bedrijfsopbrengsten</i>	114.933.638,51	111.116.119,96	3.817.518,55	3,44%	
A. Omzet	110.664.331,95	107.516.591,56	3.147.740,39	2,93%	
C. Geproduceerde vaste activa	587.180,07	521.026,92	66.153,15	12,70%	
D. Andere bedrijfsopbrengsten	3.682.126,49	3.078.501,48	603.625,01	19,61%	
<i>II. Bedrijfskosten</i>	-28.958.571,55	-26.891.547,52	-2.067.024,03	7,69%	
B. Diensten en diverse goederen	11.498.944,69	11.834.393,24	-335.448,55	-2,83%	
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	13.566.767,64	13.273.447,21	293.320,43	2,21%	
D. Afschrijvingen	2.329.610,95	2.067.002,52	262.608,43	12,70%	
E. Waardeverminderingen op handelsvorderingen	451.158,65	-41.715,45	492.874,10	-1181,51%	
F. Voorzieningen voor risico's en lasten	50.695,30	-94.136,90	144.832,20	153,85%	
G. Andere bedrijfskosten	1.061.394,32	-147.443,10	1.208.837,42	-819,87%	
<i>III. Bedrijfsresultaat</i>	85.975.066,96	84.224.572,44	1.750.494,52	2,08%	
IV. Financiële opbrengsten	6.884.290,19	7.559.948,26	-675.658,07	-8,94%	
B. Opbrengsten uit vlottende activa	5.483.000,99	5.662.751,32	-179.750,33	-3,17%	
C. Andere financiële opbrengsten	1.401.289,20	1.897.196,94	-495.907,74	-26,14%	
V. Financiële kosten	-3.075.550,11	421.583,52	-3.497.133,63	-829,52%	
<i>VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</i>	89.783.807,04	92.206.104,22	-2.422.297,18	-2,63%	
VIII. Uitzonderlijke kosten	0,00	-1.116.207,15	1.116.207,15	-100,00%	
E. Andere uitzonderlijke kosten	0,00	1.116.207,15	-1.116.207,15	-100,00%	
<i>IX. Resultaat van het boekjaar voor belastingen</i>	89.783.807,04	91.089.897,07	-1.306.090,03	-1,43%	
X. Belastingen op het resultaat	0,00	-5.720,32	5.720,32	-100,00%	
<i>XI. Resultaat van het boekjaar</i>	89.783.807,04	91.084.176,75	-1.300.369,71	-1,43%	
<i>XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar</i>	89.783.807,04	91.084.176,75	-1.300.369,71	-1,43%	

Resultatenverwerking (in €)					
<i>Te bestemmen resultaat</i>	89.783.807,04	91.084.176,75	-1.300.369,71	-1,43%	
B. Onttrekking aan het eigen vermogen					
2) aan de reserves	309.445,84	496.473,34	-187.027,50	-37,67%	
C. Toevoeging aan het eigen vermogen					
2) aan de wettelijke reserve	-6.578,69	-4.228,74	-2.349,95	55,57%	
3) aan de overige reserves	0,00	0,00	0,00	0,00%	
F. Uit te keren auteursrechten					
3) Andere rechthebbenden	90.086.674,19	91.576.421,36	-1.489.747,17	-1,63%	

\* Geconsolideerde jaarrekening: jaarrekening Sabam + BAP van Sabam (culturele activiteit) + KOHS van Sabam (sociale activiteit)

## Opbrengsten

Sabam - Auteursrechten	1	2	3	4	5	6
	1998	1999	2000	2001	(4)-(3)	(5)/(3)
<b>A. Auteursrechten</b>	<b>108.866.092,38</b>	<b>98.418.271,69</b>	<b>107.516.591,56</b>	<b>110.664.331,95</b>	<b>3.147.740,39</b>	<b>2,93%</b>
Agentschappen	34.664.099,59	35.999.268,02	36.163.321,13	39.967.373,45	3.804.052,32	10,52%
Media (*)	39.926.592,65	28.774.790,62	31.818.351,88	26.763.931,16	-5.054.420,72	-15,89%
Zustermaatschappijen	12.009.134,65	11.978.943,21	11.911.085,58	11.429.140,52	-481.945,06	-4,05%
Mechanische reproductierechten	21.687.134,77	20.864.432,93	26.929.103,34	30.081.020,30	3.151.916,96	11,70%
Beeldende kunsten	550.228,04	740.120,85	653.763,32	550.123,86	-103.639,46	-15,85%
Literaire rechten	28.902,67	60.716,07	40.966,31	32.481,00	-8.485,31	-20,71%
Reprografie	0,00	0,00	0,00	1.840.261,66	1.840.261,66	100,00%

(\*) Openbare omroepen, commerciële omroepen + kabeldoorgifte