

Jaarverslag

sabam



AUDIOVISUEEL



THEATER & DANS



MUZIEK



VISUELE KUNSTEN



LITERATUUR

Verslag van het bestuursorgaan aan de gewone algemene vergadering van 18 mei 2026



Sabam cv Belgische Vereniging van Auteurs, Componisten en Uitgevers

Tweakerkenstraat 41-43 - 1000 Brussel

T +32 2 286 84 84 - member@sabam.be - sabam.be

BTW BE 0402 989 270 - RPR Brussel

Inhoudstafel

I.	Bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen	4
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Overzicht van de ontwikkelingen en de resultaten 2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar 3. Omstandigheden met potentiële invloed op de ontwikkeling van Sabam 4. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling 5. Bijkantoren 6. Overige informatie 7. Financiële instrumenten en financiële risico's 	
II.	Bepalingen uit het Wetboek Economisch Recht	17
	<ol style="list-style-type: none"> 8. Weigeringen om een licentie te verlenen op grond van artikel XI.262, § 2 9. Wettelijke en bestuurlijke structuur 10. Entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van Sabam 11. Beloningsbedrag en andere voordelen voor de personen die de activiteiten van Sabam beheren 12. Verdeling en betaling van rechten 13. Niet-verdeelbare bedragen en 14. Betrekkingen met andere beheersvennootschappen of collectieve beheersorganisaties 15. Uitgaven voor sociale, culturele en educatieve doeleinden 16. Activiteitenverslag van het audit- en risicocomité 	
III.	Bepalingen van het KB van 25 april 2014 betreffende de administratieve en boekhoudkundige organisatie, de interne controle, de boekhouding en de jaarrekeningen van beheersvennootschappen van auteursrechten en naburige rechten alsook de informatie die zij moeten verschaffen	31
IV.	Toelichtingen op vrijwillige basis	48
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Geconsolideerde cijfers van Sabam en DeuxEglises 2. Duurzaamheidsrapportering 	
V.	Verslagen van de commissaris	54

I. Bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

1. Overzicht van de ontwikkelingen en de resultaten

1.1. Bespreking van de balans

1.1.1. Cijfers

	2025	2024	2025 vs 2024
VASTE ACTIVA	19.371.876	18.398.974	972.901
Immateriële vaste activa	4.545.524	3.269.719	1.275.805
Materiële vaste activa	1.857.804	2.160.708	-302.904
Financiële vaste activa	12.968.548	12.968.548	0
VLOTTENDE ACTIVA	336.781.004	328.795.364	7.985.640
Overige vorderingen	2.349.141	3.357.179	-1.008.038
Geldbeleggingen	291.158.553	269.764.029	21.394.524
Liquide middelen	13.054.925	15.391.179	-2.336.253
Vorderingen op rechten	27.292.176	37.894.092	-10.601.915
Overlopende rekeningen	2.926.208	2.388.886	537.322
TOTAAL VAN DE ACTIVA	356.152.879	347.194.339	8.958.541

	2025	2024	2025 vs 2024
EIGEN VERMOGEN	25.504.597	24.205.134	1.299.463
Inbreng	1.907.843	1.844.999	62.844
Onbeschikbare reserves	151.891	151.891	0
Wederopbouwreserve	8.928.227	8.928.227	0
Beschikbare reserves	14.516.636	13.280.017	1.236.619
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	2.212.137	3.318.868	-1.106.731
Voorzieningen voor risico's en kosten	2.212.137	3.318.868	-1.106.731
SCHULDEN	328.436.145	319.670.337	8.765.808
Schulden < 1 jaar	11.165.477	11.165.245	232
Handelsschulden	5.572.399	5.588.113	-15.714
Sch. mbt bel., bezold. en soc. lasten	5.514.259	5.500.297	13.962
Ontvangen voorschotten/overige sch.	78.820	76.835	1.985
Schulden m.b.t. rechten	300.645.490	293.107.767	7.537.723
Sch. > 1 jaar (IX Bis - LT)	74.408.288	70.851.892	3.556.395
Sch. < 1 jaar (IX Bis - KT)	226.237.202	222.255.874	3.981.238
Overlopende rekeningen	16.625.178	15.397.325	1.227.853
TOTAAL VAN DE PASSIVA	356.152.879	347.194.339	8.958.541

1.1.2. Toelichting

ACTIVA

De activa omvatten de bezittingen van Sabam: gebouwen, gelden op zicht- of beleggingsrekeningen, e.d. De vaste activa blijven langer dan 1 jaar binnen Sabam. De vlottende activa kunnen in principe binnen het jaar te gelde gemaakt of uitgekeerd worden.

A. Vaste activa

De **immateriële vaste activa** betreffen aangekochte en intern ontwikkelde software. De toename van € 1,3 miljoen tegenover 2024 wordt verklaard door de investeringen van het jaar (€ 2,4 miljoen), deels gecompenseerd door de afschrijvingen van het jaar (€ 1,1 miljoen).

In 2025 werd een nieuw boekhoudplatform geïmplementeerd (€ 0,9 miljoen) dat op 1 januari 2026 in gebruik werd genomen. Dit is geconnecteerd met het datalake om de financiële rapportering meer te ontsluiten en te verbreden met operationele data.

Ook werd in 2025 gebouwd aan een nieuw platform voor klanten, i.e. BOOST Customer (€ 0,8 miljoen). Het nieuwe portaal voor de culturele centra is hiervan de eerste tastbare oplevering. Tot slot werd ook aan het verdelingsplatform, BOOST Distribution, verder gewerkt (€ 0,6 miljoen).

De **materiële vaste activa** omvatten voornamelijk inrichtingen in het gebouw (€ 1,4 miljoen) en IT-materiaal (€ 0,3 miljoen). De beperkte daling tegenover vorig jaar volgt uit de reguliere afschrijvingen van het jaar (€ 0,3 miljoen).

De **financiële vaste activa** bleven stabiel tegenover vorig jaar en omvatten voornamelijk de aandelen in Deux Eglises (€ 3,8 miljoen) als een lange termijn vordering op deze vennootschap (€ 9,1 miljoen).

B. Vlottende activa

De **vorderingen op ten hoogste één jaar** omvatten de handelsvorderingen van Sabam die los staan van de facturatie van rechten en overige vorderingen.

De overige vorderingen betreffen voornamelijk (i) de betaalde voorschotten (€ 1,7 miljoen) en (ii) terug te vorderen vennootschapsbelasting (€ 0,4 miljoen). In 2025 werd een bedrag betaald aan de leden, gefinancierd uit de eigen middelen van Sabam, als voorschot op de gelden die in Frankrijk geblokkeerd bleven omwille van een fiscaal geschil tussen Sacem en de Franse fiscale administratie.

Vorig jaar omvatten de overige vorderingen hoofdzakelijk terug te vorderen btw (€ 1,9 miljoen) en terug te vorderen vennootschapsbelasting van boekjaar 2023 (€ 1,1 miljoen). Beide bedragen werden in 2025 gerecupereerd.

De **vorderingen op rechten** voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten betreffen openstaande vorderingen volgend uit de normale licentieactiviteiten van de vennootschap. Deze balansrubriek daalt met € 10,6 miljoen tegenover vorig jaar hoewel er een toename was van de uitfacturatie, inclusief naburige rechten binnen het kader van het Uniek Platform Muziek, van € 215,9 miljoen in 2024 naar € 219,9 miljoen in 2025.

Deze sterke daling met 28% tegenover vorig jaar kan hoofdzakelijk worden toegeschreven aan (i) het afsluiten van minnelijke akkoorden van lang aanslepende betwistingen rond facturatie, (ii) een grondige analyse en correctie van oninbare bedragen, (iii) een kwalitatief facturatie- en incassoproces waarbij de facturatie quasi het volledige jaar voorliep op schema en de reguliere incassoprotocollen bijgevolg tijdig konden starten en afgerond worden en (iv) de focus en opvolging van zg. key accounts.

De **geldbeleggingen en liquide middelen** stijgen met € 19,1 miljoen tegenover vorig jaar dankzij de hogere facturatievolumes en een uitstekende incassograad. De vennootschap beoogt een optimalisatie van haar geldbeleggingen en verhoogde haar beleggingen op zowel korte als lange termijn dankzij de positieve cashflow. Bijgevolg stegen de geldbeleggingen (inclusief deze op korte termijn) met € 21,4 miljoen terwijl de liquide middelen daalden met € 2,3 miljoen.

De **overlopende rekeningen van de activa** betreffen nog te ontvangen interesten (€ 2,4 miljoen) en over te dragen kosten die toebehoren aan volgend jaar (€ 0,5 miljoen).

PASSIVA

De passiva zijn de geldbronnen waarmee de activa gefinancierd worden. Ze bestaan uit het eigen vermogen en het vreemd vermogen zoals leningen en schulden.

A. Eigen Vermogen

De toename van het **eigen vermogen** volgt hoofdzakelijk uit de winst van het boekjaar. Wij verwijzen naar sectie 1.2.2 van onderhavig verslag over de uitkering van een commissie overschot voor een bedrag van € 3,7 miljoen.

B. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De **voorzieningen en uitgestelde belastingen** dalen met € 1,1 miljoen tegenover vorig jaar. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan het gebruik van reorganisatievoorzieningen die in vorige jaren werd aangelegd (€ 0,7 miljoen) en een daling van voorzieningen voor emeritaten (€ 0,4 miljoen).

C. Schulden

De **schulden op ten hoogste één jaar** bestaan uit handelsschulden en schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

De handelsschulden bedragen € 5,6 miljoen en zijn in lijn met voorgaand jaar.

De schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten liggen in lijn met voorgaand jaar en omvatten voornamelijk de voorziening voor vakantiegeld (€ 3,2 miljoen), te betalen variabele vergoedingen (€ 1,3 miljoen) en te betalen roerende voorheffing voor huidig boekjaar (€ 0,5 miljoen).

De **schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten op meer dan één jaar** (IX bis op lange termijn) bestaan voornamelijk uit het sociaal en cultureel fonds van Sabam. Wij verwijzen voor meer detail naar deel 15 van dit verslag.

Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten op ten hoogste één jaar (IX bis op korte termijn), betreffen rechten die nog niet verdeeld werden of eventueel wel al toegewezen werden aan een specifieke begunstigde, maar nog niet uitbetaald. Deze post wordt vrij van toekomstige commissies getoond.

Deze rekening kan als volgt gedetailleerd worden:

in €	2025	2024	2025 vs 2024
A Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning	23.020.488	32.825.832	-9.805.344
B Te verdelen geïnde rechten	167.564.180	160.658.530	6.905.650
1. Niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten	122.438.534	118.929.536	3.508.998
2. Voorbehouden te verdelen geïnde rechten	41.978.772	38.213.292	3.765.480
3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen	3.146.874	3.515.702	-368.828
C Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling	35.652.534	28.771.512	6.881.022
1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen	12.977.016	9.174.628	3.802.388
2. Verdeelde geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen	22.675.518	19.596.884	3.078.634
Totaal	226.237.202	222.255.874	3.981.328

A. Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning

Dit zijn auteursrechten die tot en met 31 december 2025 gefactureerd, maar nog niet ontvangen werden exclusief btw en exclusief commissies. Ook al steeg de uitfacturatie met € 4,0 miljoen tegenover vorig jaar, toch dalen de te innen rechten met € 9,8 miljoen.

Deze positieve daling tegenover vorig jaar kan hoofdzakelijk worden toegeschreven aan de daling van de vorderingen op rechten en het uitzonderlijk hoge incassocijfer in 2025 (zie ook vorderingen op rechten).

B1. Niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten

Dit zijn rechten die door de gebruiker aan Sabam werden betaald maar nog niet op geïndividualiseerde wijze werden toegewezen aan een rechthebbende. Deze rechten bestaan uit de te verdelen bedragen die niet voorbehouden worden door Sabam en niet het voorwerp uitmaken van een betwisting. Het merendeel daarvan zijn uitvoeringsrechten muziek die pas het jaar volgend op de inning verdeeld kunnen worden na ontvangst van de speellijsten.

De toename van B1 met € 3,5 miljoen tegenover vorig jaar wordt voornamelijk verklaard door (i) een sterke toename van de uitfacturatie en effectieve incasso alsook (ii) door een commissieoverschot van € 3,7 miljoen dat in 2026 zal verdeeld worden (wij verwijzen naar het deel van de commissies bij de bespreking van de resultatenrekening voor meer detail), gecompenseerd door het hoge verdeelvolumen in 2025.

B2. Voorbehouden te verdelen geïnde rechten

Dit zijn al geïnde rechten die Sabam voorzichtigheidshalve nog niet in verdeling heeft gebracht. Dit kan zijn omdat we nog wachten op informatie met betrekking tot de gebruikte werken of om tegemoet te komen aan vorderingen van niet-aangeslotenen in het geval van wettelijk verplicht collectief beheer. De toename met € 3,8 miljoen tegenover vorig jaar volgt voornamelijk uit de toegenomen incasso van rechten waarvoor er nog documentatievereisten zijn en waarvoor reserves dienen aangelegd te worden.

B3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp uitmaken van betwistingen

Dit zijn al geïnde rechten die Sabam, gelet op het principe van billijk en voorzichtig beheer, nog niet in verdeling kan brengen omwille van een betwisting rond de gegrondheid van de inning met de betaler van deze rechten.

De te verdelen geïnde rechten die voorwerp uitmaken van betwistingen daalden met €0,4 miljoen tegenover vorig jaar.

C1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn rechten die wel toegewezen zijn, maar die niet uitbetaald kunnen worden aan de rechthebbenden of buitenlandse beheersverenigingen. Dit kan verschillende redenen hebben zoals het niet beschikken over een correct rekeningnummer van de begunstigde, of het ontbreken van documenten/facturen van de buitenlandse beheersorganisaties.

De toename van C1 met € 3,8 miljoen kan hoofdzakelijk verklaard worden door een tragere uitbetaling aan zustermaatschappijen (€ 3,1 miljoen). De belangrijkste oorzaak van de toename is de timing wanneer de betreffende zustermaatschappij een factuur doorstuurt van de haar toekomende rechten.

C2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn toegewezen rechten die omwille van een betwisting nog niet uitbetaald kunnen worden. Dit heeft verschillende oorzaken, bijvoorbeeld betwistingen tussen rechthebbenden of problemen met de documentatie van werken.

De toename met € 3,1 miljoen tegenover vorig jaar kan voornamelijk verklaard worden door (i) het nieuwe externe documentatieplatform waar nog kinderziektes zijn en (ii) een organieke groei van het verdelingsvolume in 2025.

C3. Niet verdeelbare geïnde rechten

Het saldo van de definitief niet verdeelbare rechten is nihil op jaareinde 2025, consistent met vorig jaar. We verwijzen hiervoor ook naar het rapport van de commissaris in bijlage van dit verslag.

De **overlopende rekeningen van de passiva** bestaan voornamelijk uit toe te rekenen kosten met betrekking tot nog uit te voeren verdelingen in komend jaar om dubbele aanrekening aan de leden te vermijden.

1.2. Resultatenrekening

1.2.1. Cijfers

in €	2025	2024	2025 vs 2024
COMMISSIES	28.950.057	32.685.815	-3.735.759
Diensten & diverse goederen	-13.352.754	-11.604.634	-1.748.120
Personeelskosten	-19.225.116	-18.303.504	-921.611
Geproduceerde vaste activa	465.131	294.341	170.789
Afschr., WVMi en prov. voor risico's en kosten	-973.457	-2.056.804	1.083.347
Overige kosten	-2.549.423	-1.590.760	-958.662
Overige opbrengsten	4.447.827	3.862.437	585.390
Niet-recurrent resultaat	-598.594	-3.004.811	2.406.217
OPERATIONEEL RESULTAAT	-2.836.329	282.080	-3.118.409
Fin. opbrengsten/kosten	3.966.659	5.275.429	-1.308.770
Belastingen	106.290	-805.175	911.465
NETTO RESULTAAT	1.236.619	4.752.334	-3.515.714

1.2.2. Toelichting

A. Bedrijfsopbrengsten

Commissies (omzet)

Het Wetboek van economisch recht en het KB van 25 april 2014, gewijzigd bij KB van 22 december 2017 betreffende de administratieve en boekhoudkundige organisatie, interne controle, boekhouding, informatieplicht en jaarrekeningen voor beheersvennootschappen van auteursrechten en naburige rechten bepaalt dat de omzet uitsluitend uit commissies bestaat en niet uit de gefactureerde auteursrechten, zoals tot en met 2014 het geval was.

Sinds de invoering van het KB van 25 april 2014 wordt getracht om de commissies op een niveau te zetten zodat de totale kosten van het boekjaar minstens worden gedekt en waarbij ook rekening wordt gehouden met eventuele toekomstige gebeurtenissen en investeringen zoals het een goede huisvader betaamt.

In 2024 kon, na jaren van doorgedreven inspanningen op de kostenstructuur, een structurele commissieverlaging toegekend worden op onder andere online rechten, uitvoeringsrechten (openbare ruimten), concerten (podia), mechanische- en reproductierechten (contentplatformen) en video on demand (contentplatformen) voor een totaalbedrag van afgerond € 4,6 miljoen.

In 2025 bleken de resultaten ook hoger dan gebudgetteerd en positief waardoor € 3,7 miljoen als commissieoverschot aan de leden kan toebedeeld worden door middel van een éénmalige commissieverlaging voor de domeinen openbare ruimten en podia-concerten.

Geproduceerde vaste activa

De geproduceerde vaste activa betreffen de loonkosten van eigen personeel dat software op maat van de bedrijfsbehoeften ontwikkelt. Deze kosten worden in het jaar van ontwikkeling beschouwd als investering.

Bijgevolg worden ze uit de kosten gehaald en op balans geactiveerd als immaterieel vast actief. Wanneer de software bedrijfsklaar is, worden deze kosten afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

De geproduceerde vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de investeringen in BOOST zoals onder de immateriële vaste activa omschreven.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten zijn voornamelijk de doorrekeningen van rappelkosten aan laattijdige betalers (€ 1,4 miljoen in 2025; € 1,3 miljoen in 2024) en de verrekening van uitgaven voor sociale en culturele doeleinden aan het sociaal fonds (€ 2,8 miljoen in 2025; € 2,5 miljoen in 2024). De doorrekeningen aan het sociaal en cultureel fonds omvatten naast prijzengelden, beurzen en andere toekenningen, zoals opgenomen onder de overige kosten, ook de directe loonkosten (€ 0,4 miljoen in 2025; € 0,5 miljoen in 2024) van personeelsleden die betrokken zijn bij de sociale, culturele en educatieve projecten.

B. Bedrijfskosten

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen betreffen kosten voor nutsvoorzieningen, onderhoud, erelonen en dergelijke en zijn gestegen met € 1,7 miljoen met het voorgaande jaar. De voornaamste reden van deze toename zit in de strategische keuze om volop te investeren in de diverse BOOST projecten en hiervoor de nodige middelen vrij te maken.

Personeelskosten

De reguliere kosten voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen stijgen met € 0,9 miljoen tegenover vorig jaar, voornamelijk omwille van de jaarlijkse indexatie. Het personeelsaantal bleef nagenoeg in lijn met vorig jaar.

Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen

De kosten van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen dalen met € 1,1 miljoen tegenover vorig jaar. Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door de terugname van historisch aangelegde voorzieningen voor o.a. vergoedingen aan oud-bestuurders en geschillen.

Overige kosten

De overige kosten omvatten voornamelijk de kosten voor sociaal-culturele doeleinden (€ 2,4 miljoen in 2025; € 2,0 miljoen in 2024) zoals prijzengelden, beurzen en andere toekenningen, alsook overige belastingen (€ 0,4 miljoen in 2025). De stijging van de overige belastingen is uitsluitend toe te schrijven aan een éénmalige terugname van een voorziening inzake belastingen verbonden aan het gebouw in het voorgaand jaar.

Niet-recurrente kosten

De niet-recurrente kosten omvatten opzegvergoedingen en reorganisatiekosten voor een bedrag van € 0,6 miljoen. De daling tegenover vorig jaar kan verklaard worden doordat een voorziening voor reorganisatiekosten werd aangelegd in voorgaand jaar (€ 2,1 miljoen), dat deels werd gebruikt in 2025 en waarvan het saldo beschikbaar blijft.

C. Financiële resultaten

Sabam maakt gebruik van de wettelijke mogelijkheid, voorzien in artikel XI.251 van het Wetboek Economisch Recht, om de netto financiële opbrengsten uit beleggingen van auteursrechten (IXBis korte termijn) aan te wenden voor de dekking van haar werkingskosten.

De financiële opbrengsten uit de beleggingsportefeuille dalen met € 1,3 miljoen tegenover 2024. In 2024 herstelde de beleggingsportefeuille verder met € 1,9 miljoen voor het tweede opeenvolgende jaar, na de stevige terugval in 2022, hetgeen éénmalige bewegingen zijn. Ter volledigheid voegen wij toe dat de financiële nettoresultaten uit beleggingen van het sociaal fonds, die niet gebruikt worden voor de dekking van de werkingskosten van de vennootschap, eveneens positief zijn in 2025 voor een bedrag van € 2,0 miljoen (€ 1,8 miljoen in 2024).

Wij verwijzen naar de toelichtingen van de jaarrekening voor de specifieke waarderingsregels rond de beleggingsportefeuille en toepassing van het principe van het getrouwe beeld als belangrijkste uitgangsprincipe.

D. Belastingen

De kosten voor vennootschapsbelasting betreffen een netto terug te vorderen bedrag.

E. Kosten/inningspercentage

Artikel XI. 256 van het wetboek van economisch recht stelt:

"De beheersvennootschappen zorgen ervoor dat de beheerkosten in de loop van een bepaald boekjaar redelijk zijn en in verhouding met de overeenstemmende beherdiensten, en niet hoger zijn dan de gerechtvaardigde en gedocumenteerde gemaakte kosten. Indien beheerkosten van een beheersvennootschap een plafond van vijftien procent overschrijden van het gemiddelde van de tijdens de laatste drie boekjaren geïnde rechten, wordt deze overschrijding op volledige, precieze en gedetailleerde wijze gemotiveerd in het jaarverslag ...".

Het kosten/inningspercentage evolueert als volgt over de afgelopen 3 jaren:

in €	2025	2024	2023
Inningen Sabam	188.151.647	180.105.190	172.093.008
Inningen UPM (Simim-PlayRight)	34.554.101	33.891.073	33.073.364
Inningen tijdens het jaar	222.705.748	213.996.263	205.166.373
Gemiddelde van de laatste 3 jaren	213.956.128	202.804.693	183.106.765
Personeel - reguliere kost	19.225.116	18.303.504	19.761.534
Personeel - ontslagvergoedingen	598.594	3.004.811	1.939.158
Geproduceerde vaste activa	-465.131	-294.341	-419.865
Totaal personeel	19.358.579	21.013.974	21.280.826
Diensten en diverse goederen	13.352.754	11.644.383	11.594.440
Afschrijvingen	973.457	2.017.056	2.299.476
Uitzonderlijke afschrijvingen & voorzieningen	-	-	651.348
Overige bedrijfskosten	2.549.423	1.590.760	2.290.081
Overige bedrijfsopbrengsten	-4.447.827	-3.862.437	-3.893.340
Financiële kosten	17.340	12.576	11.536
Totaal bruto operationele kosten	31.803.726	32.416.311	34.234.366
Kosten percentage / gemiddelde inningen	14,9%	16,0%	18,7%
Kosten percentage / inningen van het jaar	14,3%	15,1%	16,7%
Ratio excl. niet-recurrente kosten	598.594	3.004.811	2.590.506
Kosten percentage / gemiddelde inningen	14,6%	14,5%	17,3%
Kosten percentage / inningen van het jaar excl. niet recurrente kosten	14,0%	13,7%	15,4%

Noot: de bruto operationele kosten zijn exclusief vennootschapsbelastingen en financiële resultaten uit beleggingen, maar omvatten wel de niet-recurrente kosten verbonden aan reorganisaties.

De kosten-inningsratio daalt verder van 16,0% in 2024 naar 14,9% voor 2025, wanneer rekening gehouden wordt met de gemiddelde inningen van de laatste 3 jaren. Wanneer enkel met de inningen van 2025 wordt rekening gehouden, dan bedraagt de ratio 14,3% (15,1% in 2024).

Wij verwijzen hierbij ook naar de geconsolideerde cijfers, onder de vrijwillige toelichtingen van dit jaarverslag, waarbij kan vastgesteld worden dat de kosten-inningsratio 14,2% bedraagt wanneer enkel met de inningen van 2025 wordt rekening gehouden (15,0% in 2024). Deze benadering om naar de geconsolideerde cijfers te kijken is zinvol aangezien de synergiën tussen Sabam en Deux Eglises, haar 100% dochtervennootschap, hierbij ten volle tot uiting komen.

Het wettelijk voorziene streefdoel van 15% wordt dus in 2025 op enkelvoudig niveau behaald (vorig jaar al op geconsolideerd niveau). Dit is een absolute mijlpaal en de vrucht van een jarenlange inspanning om efficiëntie en kostenbeheersing te koppelen aan een groei van de uitfacturatie.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Niet van toepassing.

3. Omstandigheden met potentiële invloed op de ontwikkeling van Sabam

Niet van toepassing.

4. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek & ontwikkeling

De eigen softwareontwikkelingen die Sabam uitvoerde binnen het kader van het BOOST-platform werden door Belspo - het orgaan van de federale overheid bevoegd voor onderzoek & ontwikkeling - erkend als innovatief, waardoor een deel van de bedrijfsvoorheffing op loonkosten kon worden teruggevorderd.

5. Bijkantoren

Niet van toepassing.

6. Overige informatie

In 2025 hebben zich geen belangenconflicten voorgedaan.

7. Financiële instrumenten en financiële risico's

De voornaamste financiële instrumenten van Sabam zijn bankrekeningen, obligaties in directe lijn en beleggingsfondsen waarbij geïnvesteerd wordt in bedrijfs- en overheidsobligaties. Tot boekjaar 2023 stond de wet inzake collectief beheer niet toe dat in speculatieve financiële instrumenten wordt belegd. Concreet betekende dit dat er niet in aandelen, maar enkel in obligaties en andere defensieve producten kon belegd worden. Deze wetgeving is in 2024 licht gewijzigd waarbij beleggingen in aandelen, weliswaar beperkt, toch mogelijk zijn.

In 2024 en 2025 werden evenwel geen wijzigingen aangebracht aan het beleggingskader en bevat de portefeuille dus enkel defensieve producten.

De beleggingen van cashoverschotten in termijnrekeningen, obligaties en andere vastrentende instrumenten worden uitgevoerd op basis van richtlijnen inzake kredietrating en duurzaamheid zoals vastgelegd door het bestuursorgaan.

Sabam maakt geen gebruik van complexe afgeleide financiële instrumenten.

Het thesauriebeleid van de vennootschap is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, een aanvaardbaar rendement te genereren op de beleggingen en daarbij toch eventuele risico's te beperken. Uiteraard is de vennootschap hierbij evenwel onderworpen aan macro-economische evoluties die buiten haar bereik liggen qua risicobeheersing.

Betwisting van onze tarieven en de wijze waarop ze toegepast worden leidt tot prijsrisico's. Door grondig overleg met de betrokken stakeholders trachten we deze risico's onder controle te houden en desgevallend nieuwe producten en tarieven te ontwikkelen die gedragen worden binnen de respectieve sector van gebruikers.

Net als andere vennootschappen in België wordt Sabam op regelmatige tijdstippen onderworpen aan routinecontroles inzake directe en indirecte belastingen. Deze controles zijn gericht op naleving van de diverse fiscale wetgevingen. Wanneer deze voldoende zeker en met de nodige objectiviteit kunnen begroot worden, wordt bij opmaak van de jaarrekening rekening gehouden met enige impact ingevolge controle, gewijzigde wetgeving en (gewijzigde) interpretaties daarvan door de administratie. Desgevallend worden de nodige voorzieningen aangelegd voor zover de inschatting van het voorkomen van het risico en/of de begroting daarvan niet aleatoir is.

II. Bepalingen uit het Wetboek Economisch Recht

8. Weigeringen om een licentie te verlenen op grond van artikel XI.262, § 2

In 2025 heeft Sabam geen licenties geweigerd aan gebruikers van haar repertoire.

9. Wettelijke en bestuurlijke structuur

Sabam is een coöperatieve vennootschap van de aandeelhouders: auteurs, componisten en uitgevers die ingeschreven hebben op een aandeel en een overeenkomst van aansluiting en fiduciaire afstand ondertekend hebben. Zij zijn vertegenwoordigd in de statutaire organen, zoals de algemene vergadering en het bestuursorgaan.

Sabam beheert de rechten van meer dan 50.000 aandeelhouders actief in Muziek en Woord & Beeld (i.e. film en televisie, theater en dans, visuele kunsten en literatuur). De samenstelling en bevoegdheden van de verschillende statutaire vennootschapsorganen zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter. De tekst daarvan is terug te vinden op de website.

9.1. Bestuursorgaan

Voorzitter:

Anne-Catherine Chevalier

Ondervoorzitter:

Michelino Biscelgia

Secretaris:

Geertje Slangen

Bestuurders:

CTM Entertainment Belgium bv - vertegenwoordigd door Stefaan Moriau

Pascal Flamme

Manuel Hermia

Matthias Lebeer vanaf 14 oktober 2025

Ilse Nackaerts tot 29 september 2025

Team For Action cv - vertegenwoordigd door Benoît Goes

Yves Ringer

Algemeen directeur:

Karste Services bv - vertegenwoordigd door Steven De Keyser

9.2. Verbindingscomité

Anne-Catherine Chevalier - voorzitter bestuursorgaan

Het Gerucht bv - vertegenwoordigd door *Herman van Laar* - voorzitter college Muziek

Bram Renders - voorzitter college Woord & Beeld

Afgevaardigd door het managementcomité:

Karste Services bv - vertegenwoordigd door *Steven De Keyser*

9.3. Managementcomité

Het managementcomité voert de beslissingen van het bestuursorgaan uit.

Algemeen directeur, Karste Services bv, vertegenwoordigd door *Steven De Keyser* werd hierin bijgestaan in 2025 door:

- **Tom Bruyninckx:** Operations
- **Innomates bv** - vertegenwoordigd door *Mick De Valck*: Business Transformation
- **Séverine Marijsse:** Woord & Beeld
- **Prosit bv** - vertegenwoordigd door *Steven Desloovere*: Muziek
- **Inge Vanderveken:** Human Resources, Legal & International Affairs, Facilities
- **Sylvie Vandevelde:** Marketing Communications
- **Stijn Van Reusel:** Finance & Business Controlling

10. Entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van Sabam

Entiteit	Aantal aandelen	Kapitaal / Inbreng (eur)
Deux Eglises bv Tweekerkenstraat 41-43 1000 Brussel	200 maatschappelijke aandelen	20.000
Auvibel cvba Havenlaan 86c/201a 1000 Brussel	1 maatschappelijk aandeel	2.479
Reprobel cvba De Brouckèreplein 12 1000 Brussel	7 maatschappelijke aandelen	1.750
OnlineArt cvba Koninklijke-Prinsstraat 87 1050 Brussel	5 maatschappelijke aandelen	2.500
Société des Auteurs Audiovisuels Koninklijke-Prinsstraat 87 1050 Brussel	2,5 maatschappelijke aandelen	1.239

11. Beloningsbedrag en andere voordelen voor de personen die de activiteiten van Sabam beheren

Wij verwijzen naar VOL-inb 6.16 van de toelichting bij de jaarrekening over de vergoeding van het bestuursorgaan en oud-bestuurders voor een totaalbedrag van € 70.743. Deze informatie maakt ook het voorwerp uit van een afzonderlijke rapportering door de commissaris aan het bestuursorgaan conform W.E.R. XI art. 268.

Het totale beloningsbedrag van het managementcomité bedraagt € 1.597.713.

12. Verdeling en betaling van rechten

12.1. Tijdlijn van verdeling

Inningsjaar	2021	2022	2023	2024	2025
2021	21,8%	81,43%	88,39%	90,21%	96,26%
2022		22,42%	83,22%	88,31%	89,43%
2023			26,67%	85,36%	89,15%
2024				27,80%	84,59%
2025					30,73%

Bovenstaande tabel geeft weer dat ongeveer 30,73% (27,8% in 2024) van de geïnde auteursrechten in 2025 effectief verdeeld werd onder de rechthebbenden, wat een verbetering is tegenover vorig jaar. Voor de inningen van 2024 werd 84,59% effectief verdeeld onder de rechthebbenden, in lijn met vorig jaar. Sabam neemt diverse initiatieven om de verdeling van rechten aan haar leden te versnellen. Een versnelde verdeling zal er in de toekomst ook voor zorgen dat – bij gelijke inning – de beleggingen en niet verdeelde rechten verminderen.

15,41% (€ 25 miljoen) van de rechten die geïnd werden in voorgaand jaar werd nog niet verdeeld en toegewezen aan de individuele rechthebbenden, maar 100% werd wel al geëvalueerd voor een eerste verdeling. Met andere woorden: Sabam heeft al getracht de ontvangen rechten te verdelen aan de individuele rechthebbenden, maar we konden dit nog niet ten volle afronden omwille van volgende redenen:

- voor 13,31% van de rechten hebben wij onvoldoende informatie om te verdelen aan de individuele rechthebbenden omwille van laattijdige of onvolledige speellijsten. Deze rechten blijven dus onder 'te verdelen geïnde rechten (B1/B2)';
- 0,1% betreffen betaalde rechten in betwisting met de gebruiker (B3);
- 2,0% van de rechten zijn verdeeld, maar worden betwist door de ontvanger omwille van een geschil tussen rechthebbenden of onvolledige documentatie van werken. Deze rechten blijven dus onder 'verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen (C2)'.

We merken op dat bovenstaande tijdlijn enkel de auteursrechten betreft en niet de verdelingen aan Simim en Playright in het kader van het Uniek Platform Muziek. Deze rechten worden de week volgend op inning betaald aan beide partijen. Bovenstaande tabel houdt geen rekening met de verdeling van de overheidscompensatie die zowel in 2021 als 2022 werd verdeeld.

12.2 Betaling van rechten

Sabam streeft ernaar om de wettelijke verplichting om rechten zo snel mogelijk uit te keren, uiterlijk binnen de 9 maanden na afloop van het boekjaar van inning, na te leven. De afrekeningskalender wordt op deze wettelijke verplichting afgestemd, waardoor idealiter in het laatste kwartaal enkel verdelingen plaatsvinden van rechten die in hetzelfde jaar werden geïnd of eenmalige verdelingen zoals de definitief niet-verdeelbare rechten.

Hierop zijn een beperkt aantal uitzonderingen. Voor de mediaverdeling (TV en radio) wordt in juni al een voorschotverdeling uitgevoerd. Dit in afwachting van de finale verdeling die pas in oktober plaatsvindt omwille van de hoge documentatievereisten.

Onder normale omstandigheden kan Sabam, in de maand dat een verdeling wordt afgerond, ongeveer 97% van de rechten ook uitbetalen aan de effectieve begunstigde. Voor slechts 3% lukt dit niet omwille van een ontbrekend bankrekeningnummer, een fiscaal en/of juridisch beslag op de rechten of een terugstorting door de bank omdat de rechthebbende van rekening is veranderd zonder dit aan Sabam mee te delen.

Betalingen aan zustermaatschappijen zijn pas mogelijk na ontvangst van een reguliere factuur. Omdat wij hiervoor afhankelijk zijn van de tegenpartij kan het gebeuren dat de betaling niet binnen de wettelijke termijn plaatsvindt. Sabam levert wel degelijk een middelenverbintenis om zo snel mogelijk na ontvangst van de factuur te betalen. Op jaareinde 2025 bedraagt het te betalen saldo aan de zustermaatschappijen € 6,1 miljoen (€ 3,0 miljoen in 2024).

Voor rechten ontvangen van buitenlandse zustermaatschappijen geldt een wettelijke termijn van 6 maanden na ontvangst. Voor deze rechten voorziet Sabam in de geest van de wet twee verdelingen per kalenderjaar. Omdat buitenlandse beheersmaatschappijen allemaal op verschillende momenten betalen, groeperen we deze ontvangsten om redenen van efficiëntie. Daardoor zijn er een beperkt aantal rechten die iets trager verdeeld worden dan wettelijk opgelegd. In afwijking van de gebruikelijke werkwijze werd vóór jaareinde geen aanvullende pro rata-verdeling uitgevoerd voor het beperkte deel van de ontvangsten buitenlandse rechten waarvan de begunstigde nog niet was geïdentificeerd, doordat een belangrijk deel aan rechten in Frankrijk geblokkeerd waren (zie ook hoofdstuk 1).

Voor de bedragen ontvangen van binnenlandse beheersmaatschappijen geldt dezelfde wetgeving. Hieronder vallen ook de inningen voor thuishopie en reprografie, waar we om dezelfde reden van efficiëntie slechts éénmaal per jaar verdelen.

Ter volledigheid voegen wij nog toe dat het algemeen reglement voor verdeling van digitale prints en vergoeding voor onderwijs op komende algemene vergadering zal voorgelegd worden ter goedkeuring. In 2026 zal dan de verdeling gebeuren van ongeveer € 3.2 miljoen historische rechten.

13. Niet-verdeelbare bedragen

In 2025 werd € 8.469.784,32 aan definitief niet-verdeelbare (bruto) rechten verdeeld. De definitief niet-verdeelbare rechten worden voor elk type verdeling toegewezen aan alle rechthebbenden van de betrokken verdeling en dit pro rata tot de rechten die zij gedurende 2025 gegenereerd hebben in de betrokken verdeling. De ingehouden commissies en de bijdrage aan het sociaal, cultureel en educatief fonds bedragen respectievelijk € 1.137.331 en € 558.189 in 2025.

14. Betrekkingen met andere beheersvennootschappen of collectieve beheerorganisaties

De auteursrechten van onze aandeelhouders worden in het buitenland vertegenwoordigd door de lokale auteursverenigingen waarmee Sabam een wederkerigheidsovereenkomst heeft. Concreet betekent dit dat de buitenlandse auteursvereniging de auteursrechten factureert wanneer de werken op haar grondgebied geëxploiteerd worden. Deze worden dan aan Sabam overgemaakt om vervolgens aan haar leden uit te betalen.

Let wel, alle buitenlandse auteursverenigingen handelen autonoom op basis van hun eigen nationale wetgeving, statuten en reglementen. Dit kan betekenen dat bepaalde soorten van exploitaties, categorieën van auteurs en werken niet door een buitenlandse vereniging vertegenwoordigd worden, terwijl Sabam er in België wel voor optreedt.

De buitenlandse auteursvereniging bepaalt bovendien zelfstandig haar tarieven. Er kan dan ook niet zomaar van uitgegaan worden dat de rechten uit het buitenland dezelfde bedragen zullen zijn als deze die voor een Belgische exploitatie gelden. De economische situatie van het betrokken land speelt hierbij eveneens een rol.

Een overzicht van de landen waar Sabam een wederkerigheidsovereenkomst mee afgesloten heeft, is terug te vinden op de website.

15. Uitgaven voor sociale, culturele en educatieve doeleinden

Sabam ondersteunt haar aandeelhouders al jaren financieel bovenop wettelijke of publieke steunmaatregelen. Via haar voorzorgsplan biedt Sabam sociale ondersteuning aan haar auteurs en via het cultureel fonds wordt culturele steun verleend door middel van de promotie van haar leden en hun repertoire.

Deze sociale, culturele en educatieve uitgaven worden gefinancierd door een inhouding van maximaal 10% op de netto rechten, dus na afhouding van de commissies (artikel 48 van de statuten). Deze afhouding bedraagt € 9.921.629 in 2025 (€ 8.344.547 in 2024).

De financiële toestand van het sociaal en cultureel fonds (in €) kan als volgt worden samengevat:

in €	2025	2024
Beginsaldo	70.844.105	68.749.533
Opbrengsten	11.760.401	10.184.370
Afhoudingen art.48 van de statuten	9.921.629	8.344.547
Financieel netto resultaat	1.839.772	1.839.823
Uitgaven	-8.204.006	-8.089.797
Uitkeringen OR	-1.357.885	-1.475.285
Uitkeringen NR	-3.953.895	-4.154.923
Lasten sociaal fonds culturele en educatieve uitgaven	-2.430.179	-1.966.560
Lasten sociaal fonds sociale uitgaven	-462.046	-493.030
Eindsaldo	74.400.500	70.844.105

15.1. Sociale activiteiten (sociaal fonds)

Sabam kent twee stelsels van sociale ondersteuning: het ene gebaseerd op het oude KOHS-reglement (oud reglement) en het andere op het nieuwe Voorzorgsplan (nieuw reglement) dat sinds 2007 van kracht is. Het 'oud reglement' is een uitdovend collectief systeem, terwijl het 'nieuw reglement' een geïndividualiseerd stelsel is.

In 2025 werd € 1.357.885 uitbetaald aan de leden van het oud reglement waarvan het aantal begunstigden verder daalt van 440 in 2024 naar 424 in 2025 (222 gewone aandeelhouders en 202 langstlevende echtgenoten).

Verder werd er in 2025 een bedrag van € 3.953.895 regulier uitgekeerd aan de begunstigden van het nieuw reglement, met inbegrip van winstdeelnames en compensaties. In dit bedrag zijn ook de begunstigden inbegrepen die kozen voor een vervroegde uitbetaling en/of opname, voor een bedrag van € 999.027 (in 2024: € 816.378).

15.2. Culturele activiteiten (Cultuurfonds)

Het Cultuurfonds van Sabam speelt een cruciale rol bij de ondersteuning en de ontwikkeling van de artistieke carrière van de leden.

In 2025 liet Sabam door de Universiteit Antwerpen een grootschalig onderzoek uitvoeren naar de economische impact van het Cultuurfonds. Meer dan 800 leden namen eraan deel. Het onderzoek leverde waardevolle inzichten op: het bracht in kaart wat goed werkt én waar er nog groeipotentieel ligt.

De aanbevelingen vormden de basis voor een ambitieus driejarentraject (2026-2028) dat de focus opnieuw scherp legt op het métier van de maker en zijn of haar creatieve werk. Het uiteindelijke doel? Het Cultuurfonds uitbouwen tot een performante accelerator die creatief en artistiek werk nog beter valoriseert.

De Commissie die instaat voor de beslissingen over de partnerschappen omvat alle disciplines en zowel Franstalige- als Nederlandstalige vertegenwoordigers. Ze telt vier interne (Steven De Keyser, Olivier Maeterlinck, Séverine Marijsse, Steven Desloovere) en vier externe leden (Emmanuelle Soupart, Noël Magis, Ans De Bremme, Dirk De Clippeleir). Ze kwam dit jaar vier keer bijeen: op 17 februari, 12 mei, 29 september en 15 december 2025.

De operationele activiteiten van het Cultuurfonds vallen onder de verantwoordelijkheid van Olivier Maeterlinck, die wordt bijgestaan door een team van 3 medewerkers: Justine Cornet, verantwoordelijk voor de Franstalige partnerschappen, Jonathan De Roy, beheer van beurzen en giften en Hans Frison, verantwoordelijk voor de Nederlandstalige partnerschappen.

Kerncijfers

In 2025 heeft het Sabam Cultuurfonds 1.104 culturele en educatieve initiatieven ondersteund met een bedrag van € 2.353.061.

Type steun	Aantal	Bedrag
Beurs	911	€ 1.186.396
Partnerschap	79	€ 959.415
Beroepsfederatie	24	€ 133.900
Giften	79	€ 46.500
Opleidingen	11	€ 26.850
Totaal	1.104	€ 2.353.061

Beurzen

Muziek:

Het aantal toegekende beurzen muziek is gestegen: **764 ten opzichte van 696 in 2024.**

	Aantal	Totaal
Muziek	764	€ 940.171
Beurs	764	€ 940.171
Internationale concertreeks	58	€ 133.241
Promotie producties in eigen beheer	96	€ 121.293
Organisatie van een writing camp	39	€ 117.659
Videoclip	141	€ 105.596
Compositieopdracht klassieke muziek	27	€ 57.350
Residentiebeurs muziek	60	€ 56.786
Professionele activiteit in het buitenland	82	€ 46.689
Ontwikkelingsteun voor een uitgever	15	€ 46.466
Exportbeurs voor showcasefestivals	69	€ 38.950
Showcase bij release in het buitenland	26	€ 35.973
Filmmuziek	9	€ 32.042
Audiovisuele series	5	€ 29.250
Deelname aan een schrijfsessie	56	€ 26.875
Beurs binnen een Partnership	9	€ 23.500
Filmmuziek - Third Character	6	€ 17.500
Opleidingsbeurs - Muziek	48	€ 14.276
Scènemuziek	6	€ 11.000
Filmmuziek - Musical Date	4	€ 10.000
Winnaars van een VAF Wildcard (Enkel NL)	4	€ 10.000
Muziekdocumentaires	1	€ 5.000
Beurs Academy creatiesteun	3	€ 725

*De beurs videoclip wordt voor de helft mee beheerd en meegefinancierd (in 2025: € 72.390) door PlayRight.

Audiovisueel:

Ook het aantal toegekende beurzen aan audiovisuele auteurs kent een stijging: **148 ten opzichte van 137 in 2024.**

	Aantal	Totaal
Audiovisueel	148	€ 167.465
Beurs	148	€ 167.465
Research & scenario langspeelfilm of serie	25	€ 71.000
Ontwikkelingsbeurs voor kortfilm - alle genres	49	€ 55.000
Podcasts & audioverhalen - muziek	26	€ 17.000
Promotiebeurs internationale filmfestivals	34	€ 13.722
Opleidingsbeurs - AV	13	€ 8.743
Webseries	1	€ 2.000

Theater

Het aantal beurzen voor theatermakers is gestegen **van 24 in 2024 naar 34.**

	Aantal	Totaal
Theater	34	€ 46.700
Beurs	34	€ 46.700
Creatiebeurs Podiumkunsten (alle genres)	19	€ 35.000
Residentiebeurs - KIEM	1	€ 7.500
Bourse développement Durable du Rire	10	€ 3.000
Creatiebeurs Opendoek	4	€ 1.200

Literatuur

Ook het aantal beurzen voor literaire auteurs is gestegen **van 6 in 2024 naar 16.**

	Aantal	Totaal
Literatuur	16	€ 11.060
Beurs	16	€ 11.060
Creatiebeurs Literatuur	6	€ 8.060
Développement et professionnalisation de l'écriture	10	€ 3.000

Beeldende Kunsten

Het aantal beurzen voor beeldende en visuele kunstenaars kent een daling **van 13 in 2024 naar 7.**

	Aantal	Totaal
Beeldende Kunsten	7	€ 21.000
Beurs	7	€ 21.000
VISUAL ARTS-Promotie van visuele kunsten	7	€ 21.000

Partnerships

Organisatoren van culturele initiatieven kunnen steun aanvragen voor een evenement of project dat bijdraagt tot de creatie, de promotie en de export van werken uit het Belgische repertoire, of dat de leden van Sabam rechtstreeks professionaliseert.

Alle aanvragen worden ingediend via een online formulier. Ze worden stuk voor stuk geanalyseerd en ter beoordeling voorgelegd aan de Commissie die, indien van toepassing, haar goedkeuring geeft voor de steun en het toe te kennen bedrag.

De beslissing van de Commissie is gebaseerd op de acties die zijn opgenomen in het evenement waarvoor de aanvraag wordt ingediend en die voldoen aan de bovenvermelde krachtlijnen, en op een reeks criteria. Aangezien de budgettaire enveloppe voor de steun een gesloten enveloppe is, geeft de Commissie prioriteit aan evenementen met een project waarbij onze leden het meest baat hebben.

Hieronder vindt u een lijst met alle partners die in 2025 steun ontvingen:

In 2025 heeft het Cultuurfonds 79 evenementen of projecten gesteund. Het ging daarbij om een totaalbedrag van € 959.415.

52 muziekevenementen of -projecten werden ondersteund rekening houdend met de muzikale diversiteit in ons land:

- | | |
|--|--|
| 1. Ad hoc - Brussels Short Film Festival | 27. Ad hoc - Oh La La Radio 2 - special songwriters |
| 2. Ad hoc - Brussels Jazz Vanguard | 28. Ad hoc - PlayGround |
| 3. Ad hoc - Compositieprijs | 29. Ad hoc - ProPulse |
| 4. Ad hoc - Creators Conference by ECSA | 30. Ad hoc - Summerhit writing camp |
| 5. Ad hoc - De nieuwe lichting | 31. Ad hoc - Summer retreat #1 |
| 6. Ad hoc - EMERGE ! | 32. Ad hoc - Summer retreat #2 |
| 7. Ad hoc - Film Fest Gent - WSA | 33. Ad hoc - Theater aan zee - jong muziek |
| 8. Ad hoc - Fifty Lab | 34. Ad hoc - The Times Academy |
| 9. Ad hoc - FrancoFaune | 35. Ad hoc - Tomorrowland Academy |
| 10. Ad hoc - Francofolies de Spa | 36. Ad hoc - URBAN32 |
| 11. Ad hoc - Gaume Jazz Festival | 37. Ad hoc - Urban360 |
| 12. Ad hoc - Imagine Belgium | 38. Ad hoc - VKRS |
| 13. Ad hoc - Inside the Circle | 39. Ad hoc - Wallifornia Music Tech |
| 14. Ad hoc - Jong Jazz Gent | 40. Ad hoc - We are Open |
| 15. Ad hoc - Koningin Elisabethwedstrijd | 41. Structureel - Ancienne Belgique |
| 16. Ad hoc - LaSemo | 42. Structureel - Aperohit Talks Academy |
| 17. Ad hoc - Les Ardentes | 43. Structureel - Belgium Booms |
| 18. Ad hoc - Les Nuits Botanique | 44. Structureel - Court-circuit |
| 19. Ad hoc - Lift You up | 45. Structureel - Conseil de la Musique |
| 20. Ad hoc - Liefde Voor Muziek | 46. Structureel - Les Volumineuses |
| 21. Ad hoc - Loof | 47. Structureel - PXL Music |
| 22. Ad hoc - Looping sessions | 48. Structureel - Sabam Academy |
| 23. Ad hoc - Marni Jazz | 49. Structureel - Scivias |
| 24. Ad hoc - Marktrock | 50. Structureel - Studio des Variétés Wallonie-Bruxelles |
| 25. Ad hoc - Micro Festival | 51. Structureel - Tournées Jeunesses Musicales |
| 26. Ad hoc - Music Industry Awards | 52. Structureel - VI.BE |

Voor **Woord & Beeld**, dat de disciplines audiovisueel werk, literatuur, theater & dans en beeldende & visuele kunsten omvat, werden 27 projecten of evenementen ondersteund:

- | | |
|--|---|
| 1. Ad hoc - Anima | 14. Ad hoc - Hors les murs |
| 2. Ad hoc - Brussels International Fantastic Film Festival (BIFF Market) | 15. Ad hoc - Iris Noir |
| 3. Ad hoc - Brussels International Film Festival | 16. Ad hoc - KIEM |
| 4. Ad hoc - Brussels Short Film Festival | 17. Ad hoc - Internationaal Kortfilmfestival Leuven |
| 5. Ad hoc - Courts & Queer Mais Trash | 18. Ad hoc - Le Court en dit long |
| 6. Ad hoc - Docville | 19. Ad hoc - Les Magritte |
| 7. Ad hoc - DS Podcastfestival | 20. Ad hoc - Millenium Festival |
| 8. Ad hoc - Festival International du Film Francophone | 21. Ad hoc - Royal Festival de Spa |
| 9. Ad hoc - Festival International du Rire de Liège | 22. Ad hoc - Theater aan zee |
| 10. Ad hoc - Filmfestival Oostende - Ensors - Jamies | 23. Ad hoc - VKRS |
| 11. Ad hoc - Film Fest Gent | 24. Ad hoc - Les rencontres de la Sabam à Avignon |
| 12. Ad hoc - Het Theaterfestival | 25. Ad hoc - Young filmmakers festival |
| 13. Ad hoc - Het Nieuwstedelijk | 26. Structureel - Agence Belge du court-métrage |
| | 27. Structureel - Strippids |

Partnerships met de beroepsfederaties

De beroepsfederaties kunnen structurele steun aanvragen bij het Cultuurfonds. Voor die dossiers analyseert de Commissie de mate waarin de aanvragende federatie de belangen van de auteurs verdedigt en zich inzet voor de verdere professionalisering van de Belgische culturele sector. Ze bekijkt ook de activiteiten die de federatie opzet voor haar leden.

In 2025 heeft het Cultuurfonds 24 beroepsfederaties ondersteund voor een totaalbedrag van € 133.900:

Muziek

- | | |
|--|---|
| 1. BMPA - Belgian Music Publishers Association | 8. Forum de la Création Musicale |
| 2. BWMN - Belgian Worldwide Music Network | 9. FrancAuteurs |
| 3. BSCG - Belgian Screen Composers Guild | 10. Klankverbond - Vakvereniging van Vlaamse Audiomakers |
| 4. ComAV - Componisten Archipel Vlaanderen | 11. Les lundis d'Hortense |
| 5. FACIR - Fédération des auteurs, compositeurs interprètes réunis | 12. Muziekgilde |
| 6. FAZZ | 13. Union des Compositeurs Belges/Unie van de Belgische componisten |
| 7. Flanders Folk network | 14. VLAPO - Vlaamse Podiumartiesten |

Woord & Beeld

- | | |
|---|---|
| 1. ABRACA - Association Belge Regroupant les Auteur-ice-s Créateur-ice-s de l'Animation | 5. FBPH - Fédération Belge des Professionnels de l'Humour |
| 2. AEB - Association des Écrivains belges de langue française | 6. FrancAuteurs |
| 3. ARRF - Association des Réalisateur et Réalisatrices Francophones | 7. Klankverbond |
| 4. ASA - Association des Scénaristes de l'Audiovisuel | 8. Scenaristengilde |
| | 9. Unie van Regisseurs |
| | 10. VAV - Vlaamse Auteursvereniging |

Opleiding

In 2025 werd een trajectbegeleiding georganiseerd door Sabam in samenwerking met Cultuurloket. Vijftien leden volgden een driedaags traject over de financiering en de inkomstenwerving in het kader van hun artistiek project.

In het kader van onze initiatieven rond het verwerven van digitale skills werden 4 modules georganiseerd over het correct gebruik van artificiële intelligentie. In totaal namen een 30-tal leden hieraan deel. In samenwerking met VI.BE organiseerde Sabam een crashcourse over het ethisch gebruik van AI bij de creatie van muziek voor meer dan 40 leden en professionals uit de muzieksector.

In samenwerking met **Les Îles Mardi**, werden twee trajecten van telkens drie modules opgezet. Deze begeleidden beeldende kunstenaars in hun traject naar het kunstenaarsstatuut en maakten hen bewust van het belang van auteursrechten.

Tijdens de zomermaanden organiseerde Sabam in partnership met BMPA 2 schrijfkampen om de creatieve skills en de sector kennis van startende en opkomende songwriters aan te scherpen. Een 60-tal leden kregen begeleiding, masterclasses en inspiratiesessies van zowel Belgische als buitenlandse ervaren coaches.

In oktober wijdde Sabam een volledige dag aan het thema 'AI en digitale communicatie om je muzikale carrière een boost te geven'. Deze opleiding werd begeleid door Romain Boonen en Boris Engels.

Tijdens Music Industry Summit (MIC) werd de sessie "Jouw muziek, jouw rechten" bijgewoond door studenten en muziekprofessionals.

In december werd voor de tweede keer het traject "La Fabrique du Long-Métrage" georganiseerd met *MediarTE*. Aan het traject namen 10 leden deel voor de ontwikkeling van hun eerste langspeelfilm.

Giften aan goede doelen

Via het Cultuurfonds steunden we zo'n 79 goede doelen, onder meer in het kader van De Warmste Week, Kom op tegen Kanker, Télévie, Viva for Life, Tomorrowland foundation en het fonds "De Vrienden van de Boon".

16. Activiteitenverslag van het audit- en risicocomité

16.1. Doel en samenstelling

Het audit- en risicocomité heeft als doel om het bestuursorgaan bij te staan in het vervullen van haar toezichtopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het audit- en risicocomité is belast met het uitwerken van een auditprogramma dat alle activiteiten van de vennootschap omvat en in het bijzonder met het toezicht op:

- de kwaliteit en betrouwbaarheid van de financiële rapportering;
- het risicobeheer;
- de kwaliteit van interne- en externe audits en de implementatie van aanbevelingen;
- de beheersing en opvolging van eventuele fraude en wanbeheer (wanneer van toepassing);
- de kwaliteit en betrouwbaarheid van niet-financiële informatie en performantie-indicatoren.

Het audit- en risicocomité was in 2025 samengesteld uit volgende vaste leden van het bestuursorgaan:

- **Stefaan Moriau** (CTM Entertainment Belgium bv), voorzitter;
- **Benoit Dobbstein** tot de algemene vergadering van 19 mei 2025;
- **Benoit Goes** (Team for Action);
- **Pascal Flamme** vanaf de algemene vergadering van 19 mei 2025.

Karste Services BV, vertegenwoordigd door Steven De Keyser (algemeen directeur) en Stijn Van Reusel (Head of Finance & Business Controlling) maken ook deel uit van het audit- en risicocomité. De vergaderingen van het audit- en risicocomité worden bovendien, op uitnodiging, bijgewoond door externe onafhankelijke experts en/of de commissaris, in functie van de onderwerpen die behandeld worden.

16.2. Activiteiten

Het audit- en risicocomité is in 2025 viermaal samengekomen in het kader van de opdracht die haar werd toevertrouwd, overeenkomstig het corporate governance charter, dat eind 2023 werd bijgewerkt en aangepast aan de hedendaagse normen en noden.

Kwaliteit en betrouwbaarheid van de financiële rapportering

Het audit- en risicocomité vergaderde in februari 2025 in het kader van de opmaak van de **jaarrekening en jaarverslag** om de kwaliteit en betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving te toetsen. Tijdens deze vergadering worden naast de jaarcijfers, hun evoluties en overeenstemming met het budget en de redelijkheid van de management-hypotheses, ook belangrijke compliance-punten geverifieerd. Deze compliance-punten betreffen bijvoorbeeld het naleven van het beleggingskader door de externe financiële adviseurs, de kwaliteit (credit rating) van de onderliggende beleggingen, de juistheid van de scheiding van vermogens, etc.

Ook in 2026 gebeurde deze vergadering voor de financiële rapportering van het huidige boekjaar dat voorwerp uitmaakt van onderhavig verslag.

Binnen het kader van controle op de kwaliteit en betrouwbaarheid van de financiële rapportering, werden door het audit- en risicocomité ook het **budget** van 2026 en de daarbij verbonden hypothesen over marktevoluties en andere tendensen kritisch getoetst. Dit om te verzekeren dat een realistisch, toch voldoende ambitieus, budget kon worden voorgelegd aan het bestuursorgaan, in overeenstemming met de strategische objectieven van de vennootschap. Deze toetsing van het budget voor 2026 vond plaats in de maand november.

Risicobeheer

In 2025 werd de **risico- en compliancematrix** geactualiseerd en werden de voornaamste externe en interne risico's, waarvan zowel de financiële omvang als waarschijnlijkheid van voorkomen het grootst zijn, in beeld gebracht.

Vervolgens worden aan deze risico's actiepunten gekoppeld die vastgelegd worden in een auditprogramma. Naast de gebruikelijke risico's verbonden aan de juistheid van de financiële verslaggeving, waarvoor ook de rol van de commissaris essentieel is, staat cybersecurity en gegevensbescherming met vlag en wimpel bovenaan de lijst van risico's die permanente monitoring vergen.

In 2025 werd in november omstandig toegelicht welke verbeteringen werden aangebracht aan de huidige IT-controleomgeving en welke verdere ontwikkelingen gepland staan voor 2026. Daarbij kon worden vastgesteld dat de aanbevelingen, die in het verleden al werden aangeduid in het kader van een security audit, met succes verder werden geïmplementeerd en dat de vennootschap zich klaarstoomt om met nieuwe ontwikkelingen, o.a. geïnspireerd door NIS-2 (Europese wetgeving rond cyberbeveiliging), gelijke tred te houden.

Ook in de komende jaren zal **cyberveiligheid en bijhorende gegevensbescherming** één van de belangrijkste risicofactoren zijn waarmee de vennootschap absoluut dient rekening te houden en die voorwerp zal uitmaken van scherpe waakzaamheid.

Tot slot vermelden we dat in december de volledige risico- en controlematrix van 2025 werd overlopen met bijzondere aandacht voor de realisaties inzake de versterking van de bestaande interne controleomgeving. Ook werd het ontwerp van de risico- en controlematrix voor 2026 voorgelegd voor inhoudelijke toetsing en debat. Naar de toekomst toe zullen de fraude- en bedrijfsrisico's die verbonden zijn aan AI meer prominent opgevolgd worden.

Interne en externe audit

Na afloop van de jaarlijkse financiële **audit** door de commissaris werden de voornaamste **bevindingen en aanbevelingen** in maart toegelicht en besproken met het audit- en risicocomité. Dit met het oog op het bijsturen en verder versterken van de interne controleomgeving.

Self-assessment

Naar aanleiding van de herziening van het Corporate Governance Charter in 2023, werd ook voorzien in een beoordeling van de werking van het audit- en risicocomité door haar eigen leden. Positieve elementen die weerhouden werden voor het afgelopen jaar zijn de duidelijke structuur van de behandelde thema's, de heldere financiële opvolging, de pertinente uitdieping van de interne controleaanpak rond cyberveiligheid en gegevensbescherming en de risico- en compliancematrices die blijvende monitoring vraagt en krijgt. Bovendien wordt de interne openheid (uitleg en discussie) werkelijk als een positieve meerwaarde beschouwd.

Naar de toekomst toe ziet het audit- en risicocomité verschillende opportuniteiten om verder te groeien in de integratie van strategische risicoanalyse binnen de besluitvorming. Daarbij gaat bijzondere aandacht uit naar de impact van technologische evoluties, AI-gerelateerde risico's en de toenemende complexiteit van regelgeving. Daarnaast ziet het comité meerwaarde in het structureel inschakelen van externe en onafhankelijke expertise om de objectiviteit en kwaliteit van de audit- en controleprocessen verder te versterken.

Ik wens mijn collega-bestuurders van het audit- en risicocomité alsook het voltallige personeel van Sabam te danken voor hun inzet en toewijding het afgelopen jaar en kijk ernaar uit om ook in de toekomst met gepaste waakzaamheid onze werkzaamheden verder te zetten.

Uw voorzitter van het audit- en risicocomité

CTM Entertainment Belgium bv

Vertegenwoordigd door Stefaan Moriau

III. Bepalingen van het KB van 25 april 2014 betreffende de administratieve en boekhoudkundige organisatie, de interne controle, de boekhouding en de jaarrekeningen van beheersvennootschappen van auteursrechten en naburige rechten alsook de informatie die zij moeten verschaffen



Artikel 23

A. Reproductie

1° soort gebruik: Mechanische reproductierechten

Geïnde rechten	6.371.647
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	444.395
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten ⁽¹⁾	0
Rechten in afwachting van inning	1.075.538
Verdeelde geïnde rechten	5.501.923
Betaalde rechten ⁽²⁾	5.180.460

2° soort gebruik: Prints en digitaal hergebruik

Geïnde rechten	456.039
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	34.410
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	1.757
Betaalde rechten	1.654

3° soort gebruik: Beeldende Kunsten

Geïnde rechten	666.240
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	84.872
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	230.693
Verdeelde geïnde rechten	773.543
Betaalde rechten	728.347

4° soort gebruik: Literatuur

Geïnde rechten	689
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	36
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	21
Verdeelde geïnde rechten	656
Betaalde rechten	618

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	7.920.893
---	-----------

	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
--	---	--

2020	434.274	2.254.232
2021	187.828	420.696
2022	434.274	1.215.152
2023	542.288	0
2024	614.913	108.160
2025	626.704	1.448.960

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:⁽³⁾

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	4.245.261
2020	2.941.913
2021	250.496
2022	271.763
2023	224.778
2024	253.839
2025	302.473

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

C. Pub mededeling

1^e soort gebruik: Film Muziek

Geïnde rechten	1.800.308
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	323.155
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	108.274
Verdeelde geïnde rechten	1.190.863
Betaalde rechten	1.121.285

2^e soort gebruik: live openbare uitvoering⁽⁴⁾

Geïnde rechten	24.150.876
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	2.783.107
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	4.457.614
Verdeelde geïnde rechten	16.742.261
Betaalde rechten	15.764.055

3^e soort gebruik: Openbare gebruiksrechten⁽⁴⁾

Geïnde rechten	62.408.596
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	8.740.528
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	7.573.293
Verdeelde geïnde rechten	44.717.761
Betaalde rechten	42.105.022

4^e soort gebruik: TV- en radio-omroepen

Geïnde rechten	31.957.373
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	4.877.856
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	1.919.771
Verdeelde geïnde rechten	25.725.448
Betaalde rechten	24.222.380

5^e soort gebruik: Video on demand

Geïnde rechten	12.612.927
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	1.815.577
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	1.367.999
Verdeelde geïnde rechten	9.333.534
Betaalde rechten	8.788.201

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	123.474.630
---	-------------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	1.056.027	475.414
2021	398.098	27.209
2022	6.608.517	601.779
2023	9.230.152	505.719
2024	11.174.569	3.197.259
2025	2.437.819	87.762.069

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	22.385.105
2020	7.830.394
2021	614.165
2022	1.539.719
2023	2.093.916
2024	3.395.409
2025	6.911.501

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

D. Beschikbaarstelling

1^e soort gebruik: Online

Geïnde rechten	8.758.296
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	582.155
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	241.301
Verdeelde geïnde rechten	7.180.596
Betaalde rechten	6.761.053

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	4.914.042
---	-----------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	541.292	0
2021	84.686	999.738
2022	68.037	1.744.769
2023	63.958	0
2024	13.432	0
2025	7.747	1.390.380

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	4.309.144
2020	2.211.398
2021	339.106
2022	521.234
2023	228.786
2024	257.981
2025	750.640

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

H. Volgrecht

1^e soort gebruik: Volgrecht

Geïnde rechten	1.409.753
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	275.972
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	243.306
Verdeelde geïnde rechten	1.763.550
Betaalde rechten	1.660.511

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	987.937
---	---------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	19.164	8.634
2021	146.098	15.537
2022	139.362	0
2023	124.782	11.599
2024	131.326	5.055
2025	119.810	266.569

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	161.973
2020	4.558
2021	26.500
2022	22.848
2023	22.360
2024	22.360
2025	63.347

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

I. Kabel

1^e soort gebruik: Kabel

Geïnde rechten	23.093.677
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	3.636.647
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	1.658.329
Verdeelde geïnde rechten	21.826.797
Betaalde rechten	20.551.516

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	17.090.380
---	------------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	21.078	369.700
2021	148.431	214
2022	1.128.205	521.061
2023	1.358.046	454.136
2024	1.613.777	289.674
2025	809.769	10.376.290

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	2.860.500
2020	572.239
2021	73.483
2022	216.898
2023	269.263
2024	316.090
2025	1.412.527

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

K. Opvoering**1^e soort gebruik: Theater**

Geïnde rechten	8.072.635
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	1.046.054
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	493.410
Verdeelde geïnde rechten	6.955.180
Betaalde rechten	6.548.808

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	666.029
---	---------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	4.894	143
2021	0	4.300
2022	0	4.027
2023	93	1.257
2024	2.634	16.106
2025	337	632.239

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	687.446
2020	89.653
2021	4.310
2022	3.882
2023	1.217
2024	16.943
2025	571.441

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

L. Uitgave

1^e soort gebruik: Letterkunde

Geïnde rechten	64.161
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	3.236
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	13.848
Verdeelde geïnde rechten	60.952
Betaalde rechten	57.390

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	255
---	-----

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	0	83
2021	0	60
2022	0	112
2023	0	0
2024	0	0
2025	0	0

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	5.521
--	-------

2020	1.798
2021	1.295
2022	2.428
2023	0
2024	0
2025	0

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

P. Reproductie uitgevers

1^e soort gebruik: Reprografie

Geïnde rechten	104.452
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	12.005
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	-0
Verdeelde geïnde rechten	74.410
Betaalde rechten	70.062

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	161.398
---	---------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	0	0
2021	9.724	0
2022	2.779	0
2023	792	0
2024	138	65.124
2025	49	82.792

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	6.834
2020	0
2021	412
2022	118
2023	34
2024	2.763
2025	3.508

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

Q. Reprografie

1° soort gebruik: Reprografie

Geïnde rechten	1.122.796
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	106.112
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	665.005
Betaalde rechten	626.151

2° soort gebruik: Beeldende kunsten

Geïnde rechten	55.147
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	557
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	74
Verdeelde geïnde rechten	15.360
Betaalde rechten	14.462

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	2.124.898
---	-----------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	212	101.531
2021	104.320	48.793
2022	58.125	51.006
2023	22.355	9.882
2024	14.919	747.012
2025	37	966.707

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	62.488
2020	2.992
2021	4.503
2022	3.209
2023	948
2024	22.406
2025	28.430

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

R. Billijke vergoeding⁽⁵⁾

1^o soort gebruik: Openbare gebruiksrechten

Geïnde rechten	32.826.587
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	3.515.688
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	3.637.009
Verdeelde geïnde rechten	33.101.625
Betaalde rechten	32.860.303

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	0
---	---

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	0	0
2021	0	0
2022	0	0
2023	0	0
2024	0	0
2025	0	0

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	0
2020	0
2021	0
2022	0
2023	0
2024	0
2025	0

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

S. Leenrecht educ/cult

1° soort gebruik: Reprografie

Geïnde rechten	355.804
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	40.227
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	-0
Verdeelde geïnde rechten	385.737
Betaalde rechten	363.199

2° soort gebruik: Thuiskopie

Geïnde rechten	95.501
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	8.641
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	80.011
Betaalde rechten	75.336

3° soort gebruik: Beeldende kunsten

Geïnde rechten	38.940
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	157
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	4.317
Betaalde rechten	4.065

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	631.578
---	---------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	0	9.315
2021	0	1.458
2022	17.370	54.068
2023	19.075	5.522
2024	17.424	228.721
2025	9.015	269.611

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	61.453
2020	11.143
2021	2.039
2022	6.173
2023	3.089
2024	18.114
2025	20.894

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

T. Thuiskopie

1° soort gebruik: Thuiskopie

Geïnde rechten	5.532.993
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	573.347
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	9
Verdeelde geïnde rechten	3.546.329
Betaalde rechten	3.339.126

2° soort gebruik: Beeldende kunsten

Geïnde rechten	40.179
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	993
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	22.845
Betaalde rechten	21.510

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	4.361.145
---	-----------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	0	77.483
2021	167.239	342
2022	106.515	274.687
2023	468.204	484.079
2024	190.441	375.036
2025	802.397	1.414.722

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	863.494
2020	354.524
2021	30.849
2022	51.744
2023	114.649
2024	78.628
2025	233.101

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

U. Thuiskopie uitgevers

1^e soort gebruik: Thuiskopie

Geïnde rechten	85.946
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	129
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	695
Betaalde rechten	655

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	268.149
---	---------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	0	0
2021	1.381	0
2022	686	43.327
2023	0	79.268
2024	0	70.434
2025	0	73.054

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	64
--	----

2020	0
2021	0
2022	10
2023	19
2024	17
2025	17

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

V. Onderw & wetenschap onderzoek

1^e soort gebruik: Reprografie

Geïnde rechten	560.754
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	39.661
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	35.403
Betaalde rechten	33.334

2^e soort gebruik: Thuiskopie

Geïnde rechten	63.434
Inhoudingen op rechteninkomsten om de beheerkosten te financieren	4.541
Ontvangen financiële opbrengsten voortvloeiend uit het beheer van geïnde rechten	0
Rechten in afwachting van inning	0
Verdeelde geïnde rechten	0
Betaalde rechten	0

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten

Totaal van nog niet verdeelde geïnde rechten:	1.815.973
---	-----------

Inningsjaar	Niet verdeelde voorbehouden rechten	Niet verdeelde niet voorbehouden rechten
2020	0	0
2021	34.619	0
2022	5.032	135.106
2023	91	313.931
2024	0	785.011
2025	0	542.182

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling

Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling:	3.252
2020	0
2021	62
2022	251
2023	562
2024	1.406
2025	971

Totaal van de niet-verdeelbare sommen

Totaal van de niet-verdeelbare sommen:	0
--	---

- (1) Ter herinnering, de financiële opbrengsten uit beleggingen van pijler auteurs wordt gebruikt ter dekking van de bruto-operationele kosten (cfr. art. 251 W.E.R.).
- (2) De betaalde rechten worden pro rata verdeeld volgens de verdeelde geïnde rechten aangezien deze detailinformatie per exploitatietype en per type gebruik niet meer beschikbaar is na individuele betaling aan de rechthebbenden.
De betaalde rechten zijn na aftrek van de verschuldigde roerende voorheffing.
- (3) De verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling worden pro rata verdeeld volgens het totaal van de nog niet verdeelde geïnde rechten per inningsjaar, aangezien deze informatie niet meer beschikbaar is na verdeling aan de individuele rechthebbenden.
- (4) Het commissie-excedent is toegepast op exploitatietype publieke mededeling (live openbare uitvoering en openbare gebruiksrechten).
- (5) De billijke vergoeding kadert binnen de samenwerking met Simim-Playright (Uniek Platform Muziek) en wordt wekelijks verdeeld en betaald.

Kosten van de vennootschap

A. Reproductie

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen) ⁽¹⁾⁻⁽²⁾	2.064.942
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	2.040.912
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	27%

C. Pub mededeling

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	19.013.344
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	18.792.078
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	14%

D. Beschikbaarstelling

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	1.196.214
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	1.182.293
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	13%

H. Volgrecht

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	475.907
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	470.368
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	33%

I. Kabel

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	2.899.194
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	2.865.455
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	12%

K. Opvoering

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	1.417.101
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	1.400.609
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	17%

L. Uitgave

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	135.491
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	133.914
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	211%

P. Reproductie uitgevers

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	14.019
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	13.856
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	13%

Q. Reprografie

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	159.919
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	158.058
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	13%

R. Billijke vergoeding

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	4.126.824
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	4.078.799
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	12%

S. Leenrecht educ/cult

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	67.499
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	66.714
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	14%

T. Thuiskopie

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	525.901
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	519.781
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	9%

U. Thuiskopie uitgevers

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	10.495
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	10.373
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	12%

V. Onderw & wetenschap onderzoek

Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen)	71.346
Kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen)	70.516
Ratio = kosten in verband met het beheer van rechten (de financiële kosten inbegrepen) / geïnde rechten in de loop van het boekjaar	11%

(1) Totaal van de kosten (de financiële kosten inbegrepen) = Bruto operationele kosten (zijn exclusief kosten eigen aan pijler Sabam zoals 67/77).

(2) De financiële opbrengsten/kosten uit beleggingen worden niet mee verrekend hierboven (65/75).

(3) De indirecte kosten worden eerst pro rata het aantal VTE's toegewezen aan type van gebruik om nadien pro rata de gefactureerde rechten aan het type exploitatie te worden toegewezen.

IV. Toelichtingen op vrijwillige basis

1. Geconsolideerde cijfers van Sabam en Deux Eglises

Hoewel Sabam en Deux Eglises, de 100% dochteronderneming van Sabam, de wettelijke criteria voor consolidatie zoals voorzien in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet overschrijden, hebben wij hieronder evenwel de geconsolideerde cijfers voor 2025 opgenomen ter informatie. Immers, beide vennootschappen zijn met elkaar verweven, te meer omdat Deux Eglises de eigendom heeft van de gebouwen en terreinen in de Tweekerkenstraat 41-43 te Brussel die door Sabam worden gehuurd.

Onderstaande geconsolideerde balans en resultatenrekening geeft de financiële situatie van beide vennootschappen samen weer. Deze cijfers houden uiteraard rekening met een eliminatie van de wederzijdse transacties tussen beide vennootschappen en de gebruikelijke verwerkingen eigen aan een consolidatie.

in €	2025 Sabam & Deux Eglises	2024 Sabam & Deux Eglises
GOODWILL	497.146	515.559
VASTE ACTIVA	17.864.739	17.146.754
Immateriële vaste activa	4.545.524	3.269.719
Materiële vaste activa	13.254.928	13.812.748
Financiële vaste activa	64.287	64.287
VLOTTENDE ACTIVA	336.964.795	328.866.204
Handelsvorderingen	0	1.767
Overige vorderingen	2.349.335	3.357.407
Geldbeleggingen	291.158.553	269.764.029
Liquide middelen	13.236.787	15.456.326
Vorderingen op rechten	27.292.176	37.894.092
Overlopende rekeningen	2.927.944	2.392.583
TOTAAL VAN DE ACTIVA	355.326.681	346.528.517

in €	2025 Sabam & Deux Eglises	2024 Sabam & Deux Eglises
EIGEN VERMOGEN	24.593.971	23.420.610
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	2.272.137	3.378.868
SCHULDEN	328.460.573	319.729.038
Schulden < 1 jaar	11.189.905	11.223.947
Handelsschulden	5.596.826	5.646.814
Sch. mbt bel., bezold. en soc. lasten	5.514.259	5.500.297
Ontvangen voorschotten/overige sch.	78.820	76.835
Schulden m.b.t. rechten	300.645.490	293.107.767
Sch. > 1 jaar (IX Bis - LT)	74.408.288	70.851.892
Sch. < 1 jaar (IX Bis - KT)	226.237.202	222.255.874
Overlopend rekeningen	16.625.178	15.397.325
TOTAAL VAN DE PASSIVA	355.326.681	346.528.517

in €	2025 Sabam & Deux Eglises	2024 Sabam & Deux Eglises
OMZET	28.950.057	32.685.815
Diensten & diverse goederen	-12.799.932	-11.068.281
Personeelskosten	-19.225.116	-18.303.504
Geproduceerde vaste activa	465.131	294.341
Afschr., WVMi en prov. voor risico's en kosten	-1.265.736	-2.348.755
Overige kosten	-2.550.398	-1.590.760
Overige opbrengsten	4.447.827	3.876.216
Niet-recurrent resultaat	-598.595	-3.004.097
OPERATIONEEL RESULTAAT	-2.576.761	540.975
Fin. opbrengsten/kosten	3.580.987	4.769.760
Belastingen	106.290	-805.175
NETTO RESULTAAT	1.110.516	4.505.560

Als de cijfers van Sabam en Deux Eglises op geconsolideerde basis worden beschouwd voor de kosten-inningsratio, dan zou dit volgende situatie geven voor 2025 in vergelijking met Sabam op enkelvoudige basis:

in €	2025 Conso	2025 Sabam	2024 Conso	2024 Sabam
Inningen Sabam	188.151.647	188.151.647	180.105.190	180.105.190
Inningen UPM (Simim-Playright)	34.554.101	34.554.101	33.891.073	33.891.073
INNINGEN TIJDENS HET JAAR	222.705.748	222.705.748	213.996.263	213.996.263
Gemiddelde van de laatste 3 jaren	213.956.128	213.956.128	202.804.693	202.804.693
Personeel - reguliere kost	19.225.116	19.225.116	18.303.504	18.303.504
Personeel - ontslagvergoedingen	598.595	598.594	3.004.097	3.004.811
Geproduceerde vaste activa	-465.131	-465.131	-294.341	-294.341
TOTAAL PERSONEEL	19.358.580	19.358.579	21.013.260	21.013.974
Diensten en diverse goederen	12.799.932	13.352.754	11.108.030	11.644.383
Afschrijvingen	1.265.736	973.457	2.309.006	2.017.056
Overige bedrijfskosten	2.550.398	2.549.423	1.590.760	1.590.760
Overige bedrijfsopbrengsten	-4.447.827	-4.447.827	-3.876.216	-3.862.437
Financiële kosten	17.340	17.340	12.576	12.576
TOTAAL BRUTO OPERATIONELE KOSTEN	31.544.158	31.803.726	32.157.416	32.416.311
Kosten percentage / gemiddelde inningen	14,7%	14,9%	15,9%	16,0%
Kosten percentage / inningen van het jaar	14,2%	14,3%	15,0%	15,1%
Ratio excl. niet-recurrente kosten	598.595	598.594	3.004.811	3.004.811
Kosten percentage / gemiddelde inningen	14,5%	14,6%	14,4%	14,5%
Kosten percentage / inningen van het jaar excl. niet recurrente kosten	13,9%	14,0%	13,6%	13,7%

2. Duurzaamheidsrapportering

Inleiding

Als beheersvennootschap gevestigd in België, zetten ook wij ons in voor transparantie en duurzaamheid in onze bedrijfsvoering. Wij maken deel uit van een heel groot ecosysteem waarin we slechts succesvol kunnen zijn wanneer we met alle partijen rekening houden. Geïnspireerd door de nieuwe Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), aangenomen door de Europese Unie, maar zonder deze te hanteren, nemen wij onze duurzaamheidspraktijken (milieu-, sociale en bestuurlijke praktijken, ook wel 'ESG' genaamd) hieronder graag eens onder de loep.

Milieu-impact

Wij nemen belangrijke stappen om onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk te houden. Het nieuwe gebouw dat wij sinds begin 2023 in gebruik nemen is hiervan een voorbeeld. Dankzij onder meer de kleinere oppervlakte en moderne infrastructuur qua nutsvoorzieningen is ons energie- en waterverbruik drastisch afgenomen.

Als bedrijf werken we verder maximaal 'papierloos' waardoor we het verbruik van inkt en papier tot een minimum herleiden.

We hanteren een doorgedreven thuiswerkplan, waarbij slechts één dag per week verplichte aanwezigheid op kantoor vereist is. Daardoor wordt de ecologische voetafdruk van verplaatsingen in sterke mate beperkt. We promoten daarnaast actief om veilig met de fiets naar het werk te komen en het openbaar vervoer te gebruiken. Het bestaande wagenpark wordt getransformeerd naar een volledig elektrisch wagenpark de komende jaren.

Tot slot zijn ook uitgebreide ESG-criteria opgenomen in de beleggingsportefeuilles van auteursrechten en sociaal fonds. Wij streven hierbij naar een portefeuille die duurzaamheid promoot (zgn. artikel 8 SFDR beleggingen).

Sociale impact

Ons streven naar sociale verantwoordelijkheid komt tot uiting in onze inspanningen om onze werknemers, gemeenschap en belanghebbenden maximaal te ondersteunen. De werking van het sociaal, cultureel en educatief fonds kwam al uitgebreid aan bod in dit verslag maar ook het welzijn van onze werknemers is een topprioriteit, zeker nu Sabam een periode van significante veranderingen en transformaties doormaakt. Onzekerheid en onduidelijkheid die gepaard gaan met structurele veranderingen worden maximaal opgevangen door op regelmatige basis transparant te communiceren naar het personeel, maar ook door aan personeelsleden een uitgebreid opleidingspakket aan te bieden. Ook het HR- en verloningsbeleid, gebaseerd op competenties en prestaties, is hierbij een hoeksteen, waardoor er bijvoorbeeld geen genderongelijkheid kan ontstaan. Dankzij dit verloningsbeleid zijn wij ook volledig klaar om tegemoet te komen aan de EU-richtlijn rond loontransparantie.

Bestuurspraktijken

Onze bestuurspraktijken weerspiegelen ons streven naar ethisch zakelijk gedrag en verantwoordingsplicht. In dit kader kwam de nieuwe corporate governance, die in 2023 grondig werd gemoderniseerd, in voege na de algemene vergadering in 2024. In het corporate governance charter, dat op onze website kan geconsulteerd worden, is een duidelijk kader opgenomen met duidelijke rollen en verantwoordelijkheden voor de diverse organen, waaronder het bestuursorgaan, verbindingcomité, college Muziek en Woord & Beeld en ons managementcomité. Door deze vernieuwde governance garanderen we dat de diverse disciplines binnen Sabam over een volwaardige autonomie beschikken, maar tegelijkertijd opportuniteiten van samenwerking en schaalgrootte worden gerealiseerd.

Het spreekt voor zich dat ook een ethische code hiervan deel uitmaakt.

In 2025 werden de bedrijfsnormen en -waarden, onder externe begeleiding, hernieuwd. Deze nieuwe bedrijfsnormen en -waarden werden voorbereid in diverse werkgroepen, die bestonden uit alle geledingen van Sabam. De apotheose was een 'summit'-dag voor het voltallige personeel in juni, waar deze waarden werden beleefd. Deze nieuwe waarden die het DNA van Sabam vormen zijn: *liefde voor cultuur, engagement, openheid, transparantie en connectie*.

Inzake anti-corruptiemaatregelen en mogelijke fraude speelt niet alleen het audit- en risicocomité een voorname rol. Iedere werknemer wordt geacht de hoogste normen na te streven en een 'whistleblower'-kanaal werd al in 2023 voorzien. Hier kunnen op anonieme basis verdachte handelingen gemeld worden.

V. Verslagen van de commissaris





SABAM CV

Ondernemingsnummer: BE0402.989.270

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van SABAM CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van SABAM CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van EUR 356.152.879 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van EUR 1.236.619.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

5

SABAM CV

Ondernemingsnummer: BE0402.989.270

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;



SABAM CV

Ondernemingsnummer: BE0402.989.270

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, het Wetboek van Economisch Recht, Boek XI, Titel 5, Hoofdstuk 9 en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2023) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, het Wetboek van Economisch Recht, Boek XI, Titel 5, Hoofdstuk 9 en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig artikel XI 248/6 van het Wetboek Economisch Recht en de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



SABAM CV

Ondernemingsnummer: BE0402.989.270

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. Wij wensen evenwel te benadrukken dat:

- bepaalde gegevens die in de sociale balans worden opgenomen, komen uitsluitend voort uit informatie afkomstig van het sociaal secretariaat;
- De gegevens inzake opleidingsinspanningen steunen ten dele op ramingen gemaakt door het management;
- Bepaalde personeelskosten op forfaitaire basis werden omgeslagen wegens het ontbreken van de nodige gedetailleerde gegevens.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- De jaarrekening vloeit, mits herclassificaties, voort uit de balans en resultatenrekening. Ten aanzien van de volledigheid en de beoordeling van de verplichtingen buiten balans, wordt gesteund op de bevestiging van de bedrijfsleiding en derden terzake. Onverminderd voorgaande en formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij begrijpen dat de methodologie voor het houden van de algemene vergadering, de oproeping ervan alsook de registratie van de aanwezigheden en de uitgebrachte stemmen zullen voldoen aan de reglementaire bepalingen. Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Brussel, 24 april 2026

Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren BV

Commissaris

Vertegenwoordigd door

Dirk Stragier
Bedrijfsrevisor

Ondernemingsnummer: BE 0402.989.270

**BIJZONDER VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN
DE BELGISCHE VERENIGING VAN AUTEURS, COMPONISTEN EN UITGEVERS CV OVER DE DEFINITIEF NIET
TOEWIJSBARE RECHTEN**

Overeenkomstig artikel XI.254 uit het Wetboek van Economisch en overeenkomstig artikel 39 van het Algemeen Reglement van SABAM CV, brengen wij hieronder verslag uit over de aan ons toevertrouwde opdracht.

Artikel XI.254 van de wet van 19 april 2014 betreffende het auteursrecht en de naburige rechten luidt als volgt:

De niet-verdeelbare sommen, met inbegrip van de sommen die overeenkomstig artikel XI.252, § 4, niet verdeelbaar worden geacht, worden verdeeld onder de rechthebbenden van de betrokken categorie, op de wijze die bij tweederde meerderheid van de algemene vergadering wordt bepaald, onverminderd het recht van de rechthebbenden om deze bedragen bij de beheersvennootschap op te eisen. De Koning kan het begrip "rechthebbenden van de betrokken categorie" nader bepalen. Bij gebreke van een dergelijke meerderheid wordt met dit doel speciaal een nieuwe algemene vergadering bijeengeroepen, die bij gewone meerderheid beslist. De beheerkosten van de beheersvennootschap kunnen niet op discriminerende manier ten opzichte van de andere categorie van rechten beheerd door de beheersvennootschap, worden aangerekend op de sommen bedoeld in het eerste lid. De Koning bepaalt de voorwaarden waarbinnen, overeenkomstig het vierde lid, de beheerkosten van de beheersvennootschap worden aangerekend op de in het eerste lid bedoelde sommen.

De Commissaris maakt jaarlijks een bijzonder verslag op over:

- 1° de kwalificatie van sommen door de beheersvennootschap als niet-verdeelbare sommen;
- 2° het gebruik dat de beheersvennootschap van deze sommen maakt; en
- 3° de aanrekening van de beheerkosten op deze sommen.

Daaromtrent bepaalt artikel 35 van het Algemeen Reglement van SABAM CV dat:

De geïnde bedragen waarvan na een periode van 36 maanden na afloop van het boekjaar waarin de inning heeft plaatsgevonden blijkt dat zij uiteindelijk niet aan de rechthebbenden kunnen worden uitgekeerd, vormen het voorwerp van een specifieke jaarlijkse repartitie.

Voor elk type repartitie zullen de definitief niet uitkeerbare rechten worden toegewezen aan alle rechthebbenden van de betrokken repartitie en dit pro rata tot de rechten die zij gedurende het lopende jaar in de betrokken repartitie gegeneerd hebben.

Over de repartitie van die sommen maakt de commissaris jaarlijks een bijzonder verslag op.

Ondernemingsnummer: BE 0402.989.270

In 2025 werd een bedrag van EUR 8.469.784,32 aan rechten verdeeld die kwalificeren als definitief niet-verdeelbaar. De definitief niet verdeelbare rechten worden voor elk type repartitie toegewezen aan alle rechthebbenden van de betrokken repartitie en dit pro rata tot de rechten die zij gedurende 2025 in de betrokken repartitie gegenereerd hebben. De ingehouden commissies en de bijdrage aan het sociaal fonds bedragen respectievelijk EUR 1.137.331,- en EUR 558.189,- in 2025.

Brussel, 24 april 2026

FORVIS MAZARS BEDRIJFSREVISOREN BV
Commissaris
vertegenwoordigd door



Dirk Stragier
Bedrijfsrevisor



sabam